





Plan de Desarrollo para la Franja Horizontal de la Provincia Luis Calvo

1ra. FASE





DIAGNOSTICO SOCIOECONOMICO



VOLUMEN 6
DIMENSION ADM- INSTITUCIONAL - FISCAL FINANCIERA - DIMENSION URBANO FUNCIONAL

CARITAS CAMIRI
1995

Este

Croquis

Que demuestra la posicion de Yaguapintayanca, donde se proyecta fundar un Fortin que asegure todas las Misiones de la Provincia del Azero, los establecimientos de ganaderia i facilite la apertura del camino al Paraguay.

Distancias en leguas

De S.n Francisco á Yaguapintayanca	12.
De Yaguapintayanca á Concepcion (Fuerte)	16.
Del Pilcomayo al Taraoeti	43.
De S.n Francisco á Tarairi	6.
De Tarairi á Tiguipa	6.
De Tiguipa á Macharetí	3.
De Macharetí á S.n Antonio (Huakaya)	15.
De S.n Antonio á Iguimbe	7.
De S.n Antonio á Boicovo	1.
De S.n Antonio á Cuebo	14.
De Cuebo á Ibo	2.
Del Fortin nuevo de Yaguapintayanca al Rio Paraguay p.r el camino de los salvajes, Máximo	65.

Chaco Central

Ultimo Cordon del Chaco.

Norte. SOOSO. Sud. Oeste.

El Fortin en proyecto. Yaguapintayanca. Embochi. Palmar. Mandiyubecua. Tarairi Mision. Tiguipa Mision. Macharetí Mision. F.te Concepcion. Timboiti. S.n Francisco Mision. S.to Ibo. F.te S.n Antonio Huakaya. Mision Boicovo. Cuebo. Fuerte Merced Iguimbe. Serrania Murueate. Miciones. S.n Francisco. S.n Antonio. Rio Parapeti. Serrania. Itiranti. Rio Pilcomayo.

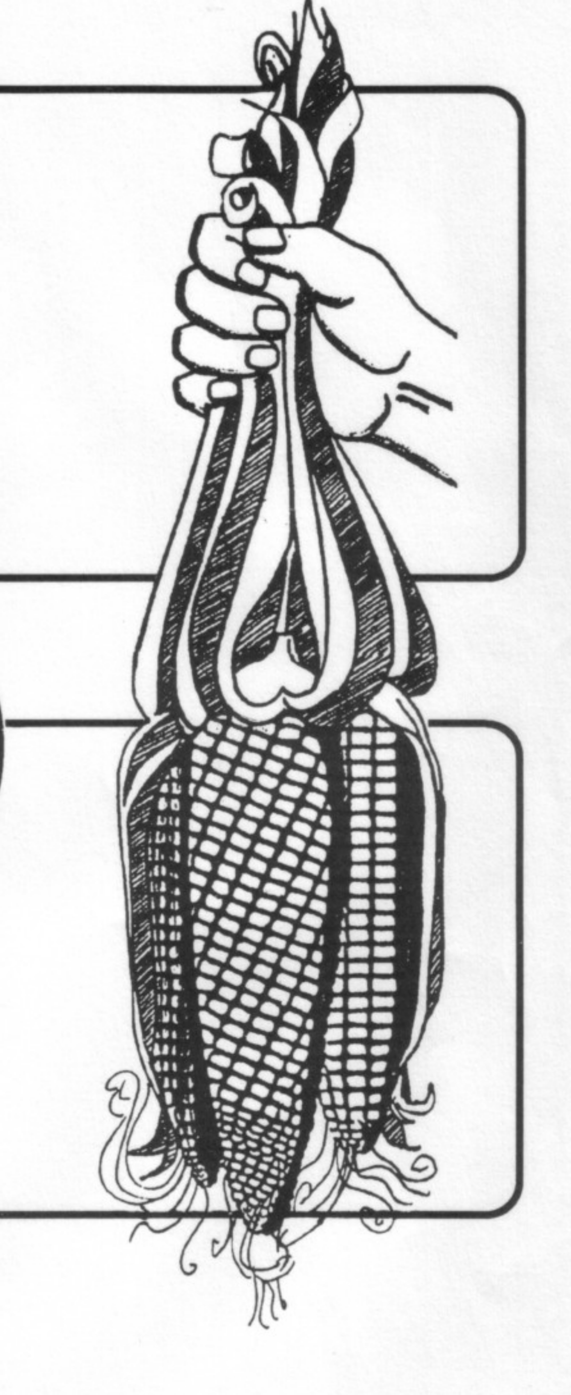
ANB MI 1878



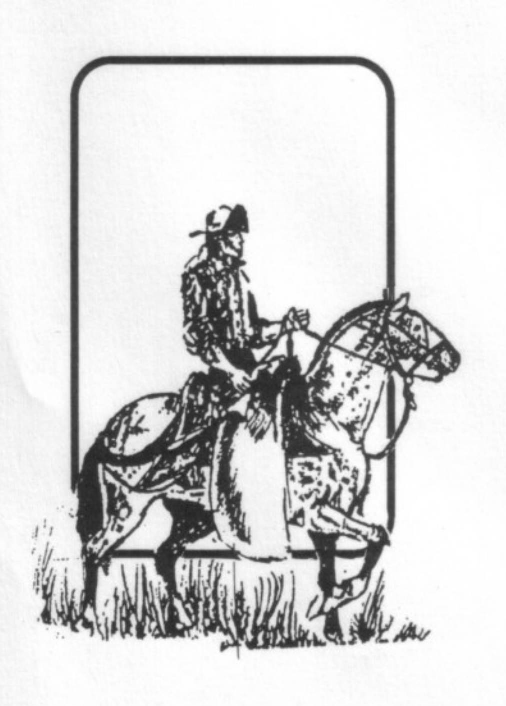


Plan de Desarrollo para la Franja Horizontal
de la Provincia Luis Calvo
1ra. FASE





DIAGNOSTICO SOCIOECONOMICO



CARITAS CAMIRI
1995

DIMENSION ADMINISTRATIVA-INSTITUCIONAL Y FISCAL-FINANCIERA

AGRADECIMIENTOS

La elaboración del DIAGNOSTICO SOCIOECONOMICO DE LA FRANJA HORIZONTAL DE LA PROVINCIA LUIS CALVO DE CHUQUISACA, ha sido posible por la manifiesta confianza, generosa contribución o activa participación de personas e instituciones que han apoyado la inciativa tomada por Cáritas Camiri; por lo que con sinceridad manifestamos los siguientes agradecimientos :

A Catholic Relief Services (C.R.S.), por su oportuno aporte financiero.

A CORDECH, por el apoyo a través del esfuerzo de los técnicos del Programa de Desarrollo Agropecuario de Macharetí (P.D.A.M.); de la información proporcionada por el Departamento de Planificación y Recursos Naturales; y de la información para el manejo pecuario en la Llanura Chaqueña proporcionada por el personal del CIMBOC.

A CARITAS Boliviana, por su aporte para la publicación del presente estudio.

A CIPCA, TEKO GUARANI, A.P.G. DISTRITO SALUD Nº X - MACHARETI, SNC - VILLAMONTES, SECRETARIA REGIONAL DE SALUD - CHUQUISACA, SECRETARIA REGIONAL DE EDUCACION - CHUQUISACA, CARE, C.D.F. REGIONAL SUCRE, INSTITUTO DE COMPUTACION CAMIRI; por su contribución con información y apoyo solidario durante todo el proceso de nuestro trabajo.

A todos y cada uno de los habitantes de ésta zona, pues con hospitalidad nos han recibido en sus hogares y con paciencia han respondido a nuestras encuestas.

A las comunidades guaraníes, que a través de sus Mburubichas, representantes, delegados y la Asamblea del Pueblo Guaraní, que se presentaron, incluso en algunos casos caminando decenas de kilómetros a campo traviesa, para que al igual que las autoridades políticas, cívicas y religiosas, ser protagonistas de Talleres en los que se ha discutido la problemática regional.

Finalmente, un profundo agradecimiento a nuestro Obispo, quien como Vicario Apostólico de Cuevo y Presidente de Cáritas Camiri, condescendió para la realización de éste trabajo.

En nombre de todos y cada uno de los que trabajamos en Cáritas Camiri :

Gracias

Ing. Fernando Jiménez C.
DIRECTOR CARITAS CAMIRI

PERSONAL PARTICIPANTE :

DIRECTOR CARITAS CAMIRI	Fernando Jiménez C.
COORDINADOR GENERAL	Sergio Terrazas G.

EQUIPO BASE :

HISTORICO-ANTROPOLOGICO	Isabelle Combes
DIMENSION AMBIENTAL	Guido Vega M.
DIMENSION ECONOMICA	Oswaldo Antúnez O.
DIMENSION ADM-INSTITUCIONAL	
FISCAL-FINANCIERA	José Esteban M.
DIMENSION SOCIOPOLITICA	Carlos Crespo F.
DIMENSION URBANO-FUNCIONAL	Sergio Terrazas G.

COLABORADORES :

EDUCACION	Tomás Robles
	Norah Mengoa
SALUD	Lorgio Pereira
	Herlan Gamboa B.
INFRAESTRUCTURA	Fernando Jiménez C.
	Oscar Blanco
VIVIENDA	Sergio Terrazas G.
ECONOMIA	John Gómez
AMBIENTAL	Andrés Monzón
FORESTAL	Guido Vega M.

PERSONAL DE APOYO :

STRIA. ADMINISTRATIVA	Giovanna Pino C.
SECRETARIA	Sonia Forenza
SECRETARIA	Claudia Limón
DIBUJO:	Teófilo Ochoa T.
CONDUCTOR	Antonio Arana

ENCUESTADORES :

SUPERVISOR	José Delgadillo
ENCUESTADOR	Johnny Ampuero M.
ENCUESTADOR	Pedro Zúñiga M.
ENCUESTADOR	Julio Gorostiaga S.
ENCUESTADOR	Angel Romero G.
ENCUESTADOR	José Trigo L.
ENCUESTADOR	René Maturano
ENCUESTADOR	Jesús Castillo
ENCUESTADOR	Roberto Ureña
ENCUESTADOR	Edil Guzmán

ASESOR :	Miguel Rojas V.

INTRODUCCION

En el área de estudio, la población está conformada por guaraníes y criollos o karais, todos ellos conviviendo en un ambiente netamente rural donde comparten en grado y forma diferente una evidente situación de pobreza, la misma que no ha logrado cambiarse significativamente a pesar de los proyectos específicos que se ejecutaban en la zona como acciones aisladas e incoordinadas entre sí.

Cáritas Camiri, preocupada por esta realidad, toma la iniciativa de encarar un Plan para el Desarrollo Socioeconómico de ésta zona; el mismo que contempla dos etapas o fases consecutivas : Primero, la determinación del Diagnóstico Participativo, cuyos resultados sirvan de insumos básicos para la segunda fase consistente en la formulación y ejecución de Programas de Proyectos congruentes en tiempo y espacio.

El compartir con CORDECH (P.D.A.M.) ésta preocupación, como asímismo el desarrollo de acciones en un espacio territorial común, desembocó en la firma de un convenio entre CARITAS CAMIRI y el hasta ese entonces existente P.D.A.M., para la elaboración del presente DIAGNOSTICO; trabajo, que por las consideraciones expuestas precedentemente, posee las siguientes características :

Area territorial de estudio : La franja horizontal de la Provincia Luis Calvo de Chuquisaca.

Grupo humano objetivo : El universo de población que habita dicha área.

Objetivo del Diagnóstico : Se busca la identificación de las situaciones problema que constituyen los obstáculos que entorpecen el desarrollo del área en estudio; y también los potenciales susceptibles de ser utilizados precisamente para superar o atenuar aquellas situaciones problema.

- Metodología empleada : De la propuesta metodológica formulada por PROFIN-GTZ para una planificación de desarrollo regional, que genéricamente contiene tres grandes fases consecutivas; se asumió la primera, que es denominada "Diagnóstico Evaluativo de la Conformación Regional" y que está dividida en tres partes : la primera, denominada **tendencia previa de desarrollo**; es decir, la revisión de la historia de la región sujeto de estudio, con la intención expresa de diferenciar la génesis de las situaciones problema, en los diferentes hitos históricos característicos. Su objetivo metodológico es dar dirección a las siguientes partes del llamado diagnóstico evaluativo, pasando de una visión comprensiva anterior a una selectiva direccionada. La segunda, **aproximación dimensional** se orienta al análisis interpretativo de aquellas dimensiones ligadas estrechamente a los procesos de desarrollo. Finalmente, la tercera, **aproximación interdimensional**, es la recomposición metodológica de la comprensión integral de las situaciones problema, en donde se pretende vislumbrar la territorialidad y jurisdiccionalidad de los conflictos.

Las dimensiones consideradas son cinco : Ambiental, Económica, Sociopolítica, Administrativa-Institucional Fiscal-Financiera, y Urbano-Funcional.

Para concluir este trabajo, se han contrastado los resultados obtenidos por el equipo de técnicos-consultores, con los obtenidos de mesas-trabajo o talleres en los que participaron los actores sociales identificados en la zona, por lo que obviamente el resultado final obtenido pretende reflejar lo más apróximadamente posible una realidad.

El presente documento concluye señalando objetivos y estrategias por cada una de las dimensiones.

Tenemos la esperanza de que los datos que aquí se encuentren, puedan servir para la elaboración y ejecución de proyectos que contribuyan al desarrollo de ésta región.

Camiri, octubre 1.994

CONTENIDO

El **Diagnóstico Socioeconómico,** al que también hemos denominado **DISE-Chaco,** comprende seis volúmenes, cuyo contenido se resume en lo siguiente :

VOLUMEN I.
RESUMEN EJECUTIVO

Se describe en síntesis los aspectos más sobresalientes de las diferentes dimensiones del estudio y estrategias de desarrollo para el área.

VOLUMEN II.
MARCO HISTORICO-ANTROPOLOGICO

Considera una visión histórica y antropológica de la región, su "geopolítica indígena", una reseña cronológica de los acontecimientos de la colonización y un panorama étnico contemporáneo.

VOLUMEN III.
DIMENSION AMBIENTAL

Considera la situación actual del medio ambiente en lo que respecta al área de estudio, sus problemas y potencialidades, análisis de las relaciones y procesos naturales; identificación de los factores de susceptibilidad, amenaza y riesgo ambiental y aprovechamiento de los Recursos Naturales Renovables y No Renovables.

VOLUMEN IV.
DIMENSION ECONOMICA

Contempla tres sectores : el agropecuario, industrial y el de infraestructura y servicios de apoyo a la producción. En ellos se encuentra la estratificación de la producción (agrícola, pecuaria), estructura de la producción, distribución, nivel tecnológico, proceso productivo, costos y beneficio, modelos de fincas agropecuarias, sistemas y redes de transporte e infraestructura productiva.

VOLUMEN V.
DIMENSION SOCIO-POLITICA

Aborda 3 ámbitos de análisis : la estructura demográfica de la población; las condiciones materiales para su reproducción y la estructura de intereses sociales.

VOLUMEN VI.
DIMENSION ADM-INSTITUCIONAL FISCAL-FINANCIERA DIMENSION URBANO-FUNCIONAL

Contiene dos partes: La primera referida al análisis de las instituciones públicas y privadas para administrar, fiscalizar y financiar el desarrollo del área. La segunda parte contempla aspectos de la conformación espacial, de los asentamientos y su entorno; las relaciones con otros centros desde el punto de vista funcional, ejes de comunicación y clasificación vial, cronología de asentamientos y factores de desarticulación.

DIMENSION ADMINISTRATIVA-INSTITUCIONAL Y FISCAL-FINANCIERA

INTRODUCCIÓN

La dimensión Administrativa-Institucional y Fiscal-Financiera ocupa, dentro del conjunto de todas las dimensiones, una posición estratégica.

La visión de esta dimensión se constituye en el medio para evaluar los logros y posibilidades, tanto de las instituciones públicas como las privadas, para administrar, fiscalizar y financiar el Desarrollo del área como proyecto del Estado.

En esta dimensión se visualiza cómo el Estado hace acto de presencia, cómo se entiende e interpreta y cómo se adapta y asimila[1].

1. Objetivos.

Evaluar los logros y potencialidades de las instituciones públicas y privadas para administrar, fiscalizar y financiar el desarrollo del área del DISE-CHACO en su área específica de actuación y todo ello enmarcado dentro del plan de Desarrollo que el Gobierno tiene para la zona.

2. Componente Administrativo-Institucional.

2.1. Objetivos.

Conocer, en detalle, la estructura administrativo-organizacional y su funcionamiento o no según la normativa vigente (parámetros estándar), lo cual permite al planificador identificar los problemas, obstáculos y potencialidades de la administración para el logro de sus objetivos.

El diagnóstico institucional cubre dos áreas básicas, a saber:

a) La pertinencia de la organización actual a nivel regional y la operatividad de su estructura administrativa para hacer frente a los problemas relativos a la prestación de los bienes y servicios que le son propios y su coordinación con los otros niveles territoriales.

b) La adecuación de sus prácticas y normas de gestión administrativa con relación a los recursos humanos, físicos y financieros de que dispone para hacer frente al cumplimiento de sus objetivos institucionales.

2.2. Metodología.

La variabilidad de la información disponible para cada institución, tanto en cantidad como en calidad (profundidad), su dispersión y poca elaboración dificultan la aplicación de cualquier método de análisis.

Esta dificultad en la aprehensión de los datos nos indica que las instituciones, en general, poseen un deficiente sistema de información y un sistema de seguimiento y evaluación bastante débil.

Las fuentes de información consultadas, están enmarcadas en:

Documentos institucionales (P.A.O., Informes Anuales, de evaluación, otros documentos).
Entrevistas con personal calificado.
Entrevistas con beneficiarios de los proyectos.

Para el análisis de cada institución se verificó el cumplimiento de sus objetivos o de los objetivos de los proyectos que ésta ejecuta comparando, si es posible y mediante los indicadores objetivamente verificables, si lo programado concuerda con lo ejecutado.

[1] "Propuesta de Marco Conceptual para el Análisis Regional" Edgar Forero P

2.3. Antecedente Histórico.
Se pretende realizar una breve descripción de la presencia y desarrollo en el tiempo de las instituciones en el área del DISE-Chaco.

Epoca Precolombina.
Con la llegada de los guaraní-chiriguanos se introducen las formas de organización y toma de decisiones que le son características.

La comunidad (tenta), cuya máxima autoridad más representativa es el Mburubicha (capitán), representa el núcleo de organización. La asamblea es el principal órgano de expresión y de toma de decisiones. Como estructura de mayor grado están las Capitanías (tentaguasu), producto de alianzas matrimoniales y/o políticas, al frente de las cuales está el Mburubicha Guasu (Capitán Grande).

En general, su organización se caracteriza por su marcado carácter libertario, amplia base participativa y toma de decisiones consensuadas.

No se estructuran organizaciones estables a nivel superior, pero sí se realizan organizaciones de coordinación para la solución de problemas concretos que desaparecen con la solución del problema que las promovió.

Díaz de Guzmán[2] indica la presencia de la institución militar del Imperio del Inca, mediante el establecimiento de fuertes en Cuevo, Huacaya (incachaki) y en el valle de Macharetí.

Epoca Colonial.
Se caracteriza por la presencia efímera de instituciones religiosas[3] (jesuitas) con fundación de misiones en Huacaya, Bororigua y Boicobo que no llegaron a consolidarse.

Idéntica suerte corrió la presencia militar española con la construcción de un fuerte en el valle de Macharetí que fue destruido.

Epoca republicana.
Con la independencia del país (6-VIII-1825), la creación del Departamento de Chuquisaca (26-I-1826) y posteriormente la Provincia Acero (13-X-1840) comienza realmente la presencia de las instituciones en el área del DISE-CHACO.

La presencia de fortines en Timboyti (fortín Concepción), Camatindi (1880), Iguembe (1866), Huacaya (1875) son un ejemplo de instituciones estatales.

Las misiones del Colegio Franciscano de Propaganda Fide de Tarija y Potosí en Macharetí (1869), Tiguipa (1872), Iguembe (1870), Boicobo, Huacaya (1881), Cuevo (1880), Ivo (1893) y Kooreguasua (Santa Rosa), así como de los pueblos fronterizos (Sauces, San Juan del Piraí, Tarija, etc.) la consolidan[4].

En 1919 se funda el Vicariato Apostólico del Chaco, que aglutina en una sola provincia eclesiástica todas las misiones del Colegio Franciscano de Propaganda Fide de Tarija y Potosí y que secularizadas (1920) sus misiones pasaron a ser viceparroquias: IGUEMBE, HUACAYA, CUEVO o por la ley de Secularización en 1948 las de Tiguipa, Macharetí, Santa Rosa, Boicobo e Ivo.

Hoy, diversas instituciones se hallan en el área sin embargo frente al universo de instituciones presentes en el departamento su importancia es muy secundaria.

2 "Relación de la entrada de los Chiriguanos", 1979/1617
3 Molloja Ranulfo, La Región Chaqueña, un eslabol par la integración Latinoamericana
4 Ver Mapa Etnohistorico

2.4. Sector Educación.

2.4.1. TEKO-GUARANI.

El Taller de Educación y comunicación Guaraní "TEKO GUARANI" es una institución del Vicariato Apostólico de Cuevo, fundada en 1988, a la que el Programa de Desarrollo Campesino de Cordillera (PDCC) ha confiado la tarea de impulsar el desarrollo en el aspecto educativo.

La sede principal de "TEKO-GUARANI" es la ciudad de Camiri, provincia Cordillera en el Departamento de Santa Cruz y donde se establecen las oficinas del Proyecto.

"Los beneficiarios del proyecto son los integrantes de las comunidades guaraníes de la provincia Cordillera y recientemente en Hernando Siles y Luis Calvo, agrupadas en torno a la Asamblea del Pueblo Guaraní (APG)".

Organigrama.

La institución presenta la siguiente estructura :

Directorio :

Vicariato Apostólico de Cuevo
Centro de Investigación y Promoción Campesina (CIPCA)
Fe y alegría
Director Ejecutivo
Asamblea del Pueblo Guaraní (1992)

Director Ejecutivo.
Subdirector.
Administración
Programas (5)

Objetivo General.

Construir las bases para una educación renovada al servicio de los intereses sociales, económicos, culturales, religiosos y políticos del campesinado guaraní.

Objetivos Específicos.

a) Promover la participación organizada de las comunidades en las actividades educativas comunales dirigidas a elevar los niveles educativos existentes.

b) Contribuir a mejorar la eficiencia del sistema educativo local combatiendo las causas de la deserción escolar, introduciendo la enseñanza bilingüe intercultural, adaptando gradualmente los planes de estudio, asesorando la aplicación de programas, organizando cursos de capacitación para maestros, promoviendo la alfabetización de adultos.

c) Contribuir a la consolidación de las actividades educativas de las instituciones vinculadas al Programa de Desarrollo Campesino de Cordillera (PDCC), estableciendo servicios de información, coordinación, sistematización, planificación, evaluación, asesoramiento metodológico y producción de material educativo.

d) Impulsar los procesos de educación y comunicación radiofónica en Guaraní y Castellano, la producción de material gráfico y audiovisual : informativo, recreativo de concientización, etc.

e) Responder a la inquietud religiosa del Pueblo Guaraní mediante una adecuada formación.

Programas.

Para lograr los objetivos específicos de la institución esta se estructura en cinco (5) Programas con un presupuesto aproximado para el año 1993 de 600.000[5] $ USA.

Programa I:	Educación Inicial..............................
Programa II:	Educación Básica..............................
Programa III:	Educación de adultos...........................
Programa IV:	Formación de recursos humanos..........
Programa V:	Comunicaciones..................................

TEKO GUARANI en el área del DISE-Chaco.

La presencia de TEKO GUARANI en el área del DISE CHACO es reducida, ejecutándose dos Proyectos (2): Campaña de Alfabetización y la Post-Alfabetización, siendo el primero el más representativo.

Campaña de Alfabetización Guaraní (para Cordillera y parte de Hernando Siles y Luis Calvo).

Objetivo General.

Iniciar un proceso educativo intercultural bilingüe que permita al pueblo guaraní dinamizar su lengua e identidad en el contexto nacional para superar el analfabetismo, fortalecer su organización y lograr mejores condiciones de vida.

Objetivos Específicos.

Desarrollar un proceso de alfabetización de 4.000 personas adultas, que tienda a la transmisión de habilidades de lecto-escritura en guaraní, al fortalecimiento de la propia cultura y al conocimiento de los derechos guaraníes como ciudadanos del país.

Promover un proceso de transferencia de habilidades de lecto-escritura, del castellano al guaraní, para 16.000 personas adultas de lengua materna guaraní que lean y escriban en castellano.

Constituir un Equipo Técnico local que se apropien de los instrumentos técnicos y metodológicos para participar en la organización y dirección del proceso de alfabetización y post-alfabetización del pueblo guaraní.

Proporcionar a 200 alfabetizadores capacitación específica para garantizar un eficaz proceso de transferencia.

Producir materiales didácticos y de apoyo requeridos en las diferentes etapas del proceso educativo.

Implementar un programa de alfabetización guaraní que continúe a través de los programas regulares del IRFA[6].

Resultados del Proyecto.

OBJETIVOS	PROGRAMADO	REALIZADO	%
Alfabetización	4.000	4.571	114,3 %
Transferencia	16.000	2.994	18,7 %
TOTAL	20.000	7.565	37,8 %

Fuente : Informe Final Campaña de Alfabetización.
Elaboración propia

Con el proyecto se han obtenido los siguientes beneficios indirectos difíciles de cuantificar :

* Fortalecimiento de la organización
* Recuperación de tradiciones orales (cultura guaraní)
* Iniciación de la integración comunal (Área Luis Calvo)

[5] Lic. Celin Ruiz, Comunicación personal

[6] IRFA; Instituto Radiofónico Fe y Alegria

Problemas y potencialidades.
Al analizar la institución por uno solo de sus proyectos difícilmente podemos realizar su evaluación. Sin embargo podemos decir :

Problemas.
La falta de recursos tanto económicos como de personal no ha permitido cumplir con sus metas.

Potencialidades.
Existe una buena capacidad de coordinación con otras instituciones.

La institución posee bien explicitados sus objetivos y la población meta.

Personal de amplia experiencia y muy motivado

Población objetivo se halla identificada con la institución.

Su programa de alfabetización bilingüe está validado internacionalmente.

2.4.2. SECRETARIA DE EDUCACION

Introducción.
Según el Código de la Educación Boliviana, vigente desde 1955, la Secretaría de Educación, es la institución rectora del sistema de educación formal y no formal del país.

La estructura administrativa actual está conformada a varios niveles: centralizado en la Secretaría, desconcentrado en los nueve(9) departamentos (Consejos Educativos de Enseñanza Departamental) y en cinco(5) instituciones descentralizadas.

La Secretaría de Educación cuenta con dos(2) Subsecretarías (Educación Urbana y Educación Rural), dos(2) Direcciones Generales y dos(2) Direcciones Nacionales.

Objetivos.
Los objetivos generales de la Secretaría de Educación vienen dados en el Código de la Educación Boliviana, en su título I, Capítulo I, Artículo 2º (Fines de la Educación Nacional) del cual extractamos el acápite 1º.

"Formar íntegramente al hombre boliviano, estimulando el armonioso desarrollo de todas sus potencialidades, en función de los intereses de la colectividad".

La Secretaría de Educación en el área de estudio.
El área de estudio está incluida en la Supervisoría Regional de Monteagudo, perteneciente al Consejo Educativo Departamental de Chuquisaca, del cual dependen las supervisorías zonales D y E. Hasta 1992 año en que se ha reestructurado, ambas supervisorías dependían de Camiri y Villamontes respectivamente.

Estructura operativa.
La estructura operativa existente en el área de estudio se visualiza en el cuadro Nº 1.

CUADRO Nº 1
DISE - CHACO
ESTRUCTURA OPERATIVA

SUPERVISORIA	NUCLEOS	ESCUELAS
ZONA D	4	11
ZONA E	2	10

Fuente : Componente Educación de la Dimensión Sociopolítica.

Recursos de la Zona D y E.

Personal.
La cantidad de personal dependiente de la Secretaría en el área del DISE-CHACO se visualiza a continuación :

Directores..6
Profesores nivel básico....................62
Profesores intermedio......................10
Profesores de nivel medio.................6
Profesores ramas técnicas.................3
Personal de servicio.........................11

Económicos.
La Supervisoría Regional de Educación cuenta en el área del proyecto con un presupuesto destinado íntegramente a cubrir salarios.

Problemas y potencialidades.

Problemas.
La administración no presta apoyo oportuno ni eficiente al funcionamiento de la escuela que es el principal objetivo del sistema educativo.

La administración del sistema educativo presenta serias deficiencias técnicas y sus actividades están más orientadas a resolver problemas gremialistas y salariales, que solución a los problemas de enseñanza.

Hay una escasés de personal calificado, especialmente en los puestos técnicos y administrativos del sistema.

Los distritos no se corresponden con criterios demográficos, socioculturales, lingüísticos, etc.

Pese a que el área de estudio se encuentra nucleada, la atención de la Secretaría no llega o llega con muchas deficiencias a nivel seccional.

Se da una dispersión y superposición de funciones, sin coordinación entre ellas, que ocasiona un manejo inadecuado de los recursos financieros.

El sistema educativo se encuentra excesivamente politizado lo que dificulta un desarrollo armónico de la educación.

Potencialidades.
Existe una propuesta de Reforma Educativa que plantea claramente una reestructuración del sistema y una mejora en la enseñanza.

TEKO-Guaraní y distintas instituciones (UNESCO, UNICEF, CARITAS, etc) empiezan a tener una presencia real en la zona en el área de educación.

Existen serios intentos de realizar una educación diferente : Educación Intercultural Bilingüe (PEIBE), Alfabetización de adultos y capacitación, que han alcanzado ya cierto impacto en el área.

La infraestructura aunque deficiente y mal equipada puede ser base para una educación más actualizada y eficiente.

2.5. Sector desarrollo Social.

2.5.1. CARITAS CAMIRI

Introducción.
Cáritas Boliviana, coordinadora de las distintas Cáritas que existen en el país, es la entidad reconocida como una Institución para la Promoción Social, Emergencia y Asistencia.

Se establecen, entre otros, los siguientes objetivos :

A) Promover la formación del hombre como gestor de su propio desarrollo.

B) Fomento de una economía solidaria, una política participativa, una cultura autóctona.

C) Desarrollar un proceso participativo hacia la autogestión comunitaria.

D) Promover Programas y Proyectos de Desarrollo Comunitario que tiendan a solucionar necesidades económicas, culturales y políticas.

CÁRITAS CAMIRI.
Es una institución del Vicariato Apostólico de Cuevo. Fue fundada, con el objeto de unificar las acciones que venían realizando las parroquias del Vicariato Apostólico de Cuevo.

La sede principal de CARITAS es la ciudad de Camiri, provincia Cordillera, donde están establecidas sus oficinas.

Su área de intervención abarca idealmente, la jurisdicción del Vicariato de Cuevo (Provincia Cordillera y parte de Luis Calvo y Gran Chaco). Sin embargo, por la escasés de recursos, su actuación se reduce a acciones en la provincia Cordillera, apoyando las acciones que se ejecutan en el Programa de Desarrollo Campesino de Cordillera (PDCC), así como acciones puntuales en la Provincia Luis Calvo (Ivo, Santa Rosa, etc.).

Organigrama.
Cáritas Camiri presenta el siguiente organigrama :

Comité Diocesano.
Comité Ejecutivo.
Dirección.

Áreas de Trabajo.

Departamento de Administración
Departamento de Animación, Formación y Capacitación
Departamento de Desarrollo Rural
Departamento de Asistencia Social y Emergencias
Departamento de Otros Proyectos

Objetivos.
Cáritas Camiri hace suyos los objetivos propuestos por Cáritas Boliviana en su Plan de Promoción Integral.

Programas.
Cáritas Camiri para el logro de sus objetivos se estructura en dos(2) Programas, con sus respectivos proyectos :

a) Programa de Desarrollo Social.

Alimentos por Trabajo área urbana (H-3)
Proyecto Desarrollo Educativo
Proyecto regional apícola
Diagnóstico Socioeconómico (DISE CHACO)
Proyecto porcícola
Proyecto regional lechero
Proyecto infraestructura post-cosecha
Depósito de agua y huerto escolar
Fondo de Semilla
Proyecto de Vivienda
Proyecto de Salud
Proyecto construcción de Internados Rurales
Proyectos dotación de agua
Proyectos de infraestructura deportiva y recreación

En el cuadro Nº 2 podemos ver las características de algunos de estos proyectos y su potenciamiento económico.

b) Programa de Asistencia Social y Emergencia

Alimento Escolar (B)
Alimentación Otros niños (C-1)
Asistencia General (A-G)

Consideraciones Generales a los Programas.
Teniendo en cuenta los valores económicos (a diciembre del 1.993) de los distintos programas de la institución podemos decir que evoluciona de una estructura asistencialista a una institución de promoción del desarrollo social.

Se estima que la estructura de costos de la administración, en los proyectos basados en alimentos, es óptima cuando alcanza valores entre 5 a 10 % del costo total. Podemos, concluir que la estructura administrativa de la institución está dentro de estos niveles.

Cáritas en el área del DISE-CHACO.
La presencia de Cáritas Camiri, en el área de estudio, es reciente (tres años), ejecutándose microproyectos en los cantones de Ivo y Santa Rosa.

En el cuadro Nº 2 visualizamos las principales características de los proyectos en el área.

CUADRO Nº 2
DISE - CHACO
PERSONAL DEL PROGRAMA DE PROYECTOS

PROYECTO	ZONA TITULACION	TITULACION RESPONSABLE	COMIENZO DEL PROYECTO	PRESUPUESTO ($ USA)	SITUACION ACTUAL
INFRAEST. POST-COSECHA	Comunidad de Ivo	Arquitecto	?/01/92	10.000	Terminado
DEPOSITO DE AGUA Y HUERTA ESCOLAR	Santa Rosa	Arquitecto T. Agropecuario	?/01/92	8.000	Terminado
FONDO DE SEMILLAS	Prov. Luis Calvo y Cordillera	T. Agropecuario	26/VIII/91	30.000	En ejecución
REGIONAL LECHERO	Prov. Luis Calvo	T. Agropecuario	?/XI/92	23.980	En ejecución
CABAÑA PORCINA	Comunidad de Ivo	T. Zootecnista	?/VI/92	17.000	En ejecución
REGIONAL APICOLA	Prov. Luis Calvo	T. Apícola	15/V/92	49.432	En ejecución

Fuente : Cáritas Camiri.

Elaboración Propia

Problemas y Potencialidades.

Problemas.
Existe un gran activismo (numerosos proyectos), pero sin existir una integración entre ellos, careciendo de una visión más globalizadora en la búsqueda de un objetivo superior común.

No existe una estrategia a largo plazo, en la que se puedan integrar los programas de Cáritas.

Potencialidades.
Excelente capacidad de coordinación interinstitucional visualizada con su permanencia en la Coordinadora de PDCC.

Facilidad para la captación de recursos financieros, aunque poco diversificada.

Bien identificados los objetivos, fines y beneficiarios por parte de la institución.

El Diagnóstico (DISE-Chaco) es una buena base para la formulación de programas y proyectos de Caritas y las instituciones interesadas en el desarrollo de la región.

2.5.2. CORDECH.

Introducción.
La Corporación Regional de Desarrollo de Chuquisaca (CORDECH) tiene como objetivo promover el desarrollo socioeconómico del Departamento de Chuquisaca y su función básica (Ley de Corporaciones) es la de ser rectora del desarrollo regional en todos los sectores y en este sentido formular las políticas, planes y estrategias, coordinar las acciones institucionales e identificar y promover la ejecución de planes, programas y proyectos.

CORDECH concretiza esta función de la siguiente manera:

Realiza un proceso de planificación permanente y concertado de forma que se haga un uso racional de los recursos financieros, humanos y naturales.

Ejecuta, de forma directa, determinados programas y proyectos en el ámbito rural como determina la Ley de Corporaciones.

Participa en algunos programas y proyectos de sectores seleccionados, apoyando a instituciones del sector.

En este marco normativo y frente a la realidad social y económica del Departamento y sus limitantes, CORDECH, con el apoyo financiero de organismos internacionales y de sus propios recursos (regalías) viene implementando, entre otros, los siguientes programas y proyectos dentro del área de estudio:

Proyecto de Mejoramiento del Ganado Bovino Criollo.
Proyecto de Desarrollo Agropecuario de Macharetí.
Proyecto de Atajados y Habilitación de Tierras.

2.5.2.1. Centro de Investigación y Mejora del Ganado Bovino Criollo de El Salvador (CIMBOC).

Antecedentes históricos.
El fundo rústico El Salvador de 16.500 Has., situado en el cantón Carandaytí, provincia Luis Calvo del Departamento de Chuquisaca fue transferido por venta al Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios (MACA) en Diciembre 1972, con la finalidad de implementar "EL Programa Ganadero del Chaco".

El programa comenzó en 1973 con los siguientes objetivos:

Conservación de la raza criolla chaqueña.
Mejora sistemática de la raza.

En 1978 el Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuario establece un programa de trabajo y define su objetivo general "Rescatar y conservar el bovino criollo chaqueño".

En 1980 la Misión Británica y el Centro Internacional de Investigación Tropical (CIAT) elaboran un documento " Proyecto Criollo Chaqueño" en los que señalan que los objetivos del Programa no se están cumpliendo y proponen un nuevo plan de trabajo.

En 1984 el MACA transfiere a CORDECH, mediante decreto supremo 20270, El Salvador con el objeto de promocionar proyectos agropecuarios y convertirse en centro piloto de experimentación.

Es en 1986 cuando se inicia el programa de mejoramiento genético con asesoramiento de la Misión Británica y el CIAT, con la identificación de las primeras 60 vacas criollas y su apareamiento con toros criollos seleccionados.

Objetivo general.
Mejorar continuamente la raza criolla chaqueña.

Objetivos específicos.

1. Conservar y mejorar el patrimonio genético del ganado bovino criollo del chaco.

2. Desarrollar la ganadería bovina del chaco en base a programas de extensión y capacitación.

3. Formar una raza especializada a las condiciones del chaco, para la producción de carne y leche.

Resultados del Proyecto.

Programa de Mejora.
En el cuadro Nº 3 se visualiza la evolución de la estructura del hato élite y de los parámetros zootécnicos más importantes.

CUADRO Nº 3
DISE - CHACO
ESTRUCTURA HATO ELITE

	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	ESTABILIZADO
VACAS	62	81	83	86	225	266	303	600
TERNEROS (0 1 AÑO)	–	–	53	78	99	107	138	390
VAQUILLAS (1-2 AÑOS)	10	20	31	31	37	–	–	191
VAQUILLAS (2 3 AÑOS)	–	–	14	18	31	–	–	187
TOROS (0-1 AÑO)	5	3	8	8	25	30	–	40
TORETES(1-2)	5	8	34	31	45	–	–	191
TORETES (2-3 AÑOS)	–	–	6	11	20	–	–	187
NOVILLOS (3 4 AÑOS)	–	–	–	8	–	–	–	22
	82	112	229	271	482	403	441	1808

Fuente : Informes Anuales de Actividades del CIMBOC.
Elaboración propia

Existe dificultad pese a la importancia, lograr estabilizar el hato a nivel de vacas reproductoras, solamente se ha logrado el 50 % hasta el año 1992.

En relación a los índices zootécnicos resulta difícil evaluarlos, pues los parámetros seleccionados en las metas del proyecto no se contabilizan en los informes. Sin embargo se nota una mejoría notable en la mayoría de los índices medidos, lo cual es debido a la realización de un mejor manejo, en especial la alimentación, en base a pasturas mejoradas.

Sanidad Animal.
La evolución de los principales tratamientos preventivos realizados en la zona, en general se caracteriza por abarcar a un pequeño porcentaje de la población bovina (8-25 %) y a un número reducido de ganaderos. Igualmente se detecta una mayor utilización del servicio por los ganaderos mayores (mayor a 100 cabezas)

Pastos y Forrajes.
La superficie dedicada a los distintos tipos de pasturas ha alcanzado una buena proporción (2 %) de pasturas cultivadas que "corroboran" los buenos índices zootécnicos alcanzados.

Extensión y Capacitación.
Las actividades de asistencia técnica y capacitación realizados así como sus beneficios distribuidos por cantones, podemos decir que recaen en una minoría de ganaderos y en especial a los del cantón de Carandaytí.

Investigación y Otros.
El área de investigación básica, ha sido reforzada especialmente a partir del año 1.990, lo que unido a la intensa capacitación del personal en temas específicos produjeron cambios en los objetivos del proyecto, que ahora se presenta como un campo de investigación y capacitación del área del Chaco.

Problemas y Potencialidades.

Problemas.
El centralismo de Cordech y la falta de continuidad del personal.

No está bien definida la población objetivo para los cuales se diseñan los sistemas de producción aunque se visualiza a los ganaderos grandes que son los beneficiarios directos de la mayoría de las acciones emprendidas.

Si bien existe excelente capacidad técnica, la misma se utiliza para realizar investigación básica que generalmente no llega a todos los estratos de la población objetivo.

Se considera difícil compatibilizar El Salvador, como modelo de unidad productiva bovina para el Chaco.

Potencialidades.
La existencia de un <u>documento base</u> "Proyecto Criollo Chaqueño" y el "Manual de Actividades y Desarrollo", significa un gran apoyo al desarrollo del sector.

La buena ubicación e infraestructura de trabajo del CIMBOC.

El CIMBOC tiene prestigio en el área de estudio.

2.5.2.2. Plan de Desarrollo Agropecuario de Macharetí (PDAM)

Antecedentes.
En 1983 CORDECH, con asistencia técnica del Estado de Israel y de la Organización de Estados Ámericanos (OEA), realizó un estudio para el desarrollo integrado del área de Macharetí. Y también sobre los recursos naturales del Chaco Chuquisaqueño.

CORDECH (1984) elaboró un perfil de proyecto de riego en Macharetí, al mismo tiempo que comenzó la construcción de las viviendas y las oficinas de la administración para el Plan.

En 1986 se realizaron los trasmites con el PNUD para contar con la asistencia técnica para la elaboración del Plan.

CORDECH (1987) continuó con la elaboración de otros estudios básicos y la creación de la infraestructura. El PNUD envió una comisión que visitó el área y elaboró un proyecto de cooperación que incluía la mayoría de los aspectos del plan y dirigía su cooperación hacia el desarrollo agrícola con la perspectiva de elaborar, posteriormente, un Plan de Desarrollo Rural Integrado (DRI).

Objetivos generales.
Dotar a la zona del proyecto y a la región del Chaco en general de la información y la capacidad institucional para lograr el desarrollo agropecuario y agroindustrial sostenido de la región.

Objetivos específicos.
Disponer, a la finalización de la etapa de preinversión (1992), con el personal nacional capacitado para la elaboración de proyectos de inversión para el área, así como la organización y capacitación de los productores agropecuarios de la región chaqueña.

Generar tecnologías agropecuarias apropiadas a la zona, mediante la experimentación en la chacra del PDAM y en parcelas demostrativas de los productores.

Preparar y generar la información socioeconómica que permita al proyecto contar con la información base para la formulación de proyectos de inversión.

Componentes del proyecto.
Para el logro de los objetivos el proyecto se estructura en las distintas actividades:

1) Actividades relativas a la preparación de información base.

2) Actividades de experimentación Agropecuaria, registro y análisis de sus resultados.

3) Actividades de extensión, capacitación y promoción.

Beneficiarios.
En el Documento del Proyecto se fijan tres tipos de beneficiarios : técnicos de CORDECH, población del área del proyecto (4.000 habitantes) y los trabajadores emigrantes a la zona.

Plan de trabajo.
El proyecto se diseñó para ser ejecutado en dos etapas con una duración de doce (12) meses cada una.

1ª Fase.
Instalación de un Centro de Agrícola de Experimentación, Adaptación y Demostración de Tecnologías y la construcción de un centro administrativo con sus respectivas viviendas para los técnicos del proyecto.

2ª Fase.
Diseño de las grandes áreas de acción del proyecto BOL/86/033.

Análisis de la ejecución del proyecto y sus resultados.
Si consideramos que el PDAM es un proyecto de cooperación técnica que debe conducir a un proyecto de inversión, debe analizarse aquellas actividades que contribuyan, de forma considerable, a su realización.

Diagnóstico Agropecuario, estudio de experiencias comparadas y preparación de una base de datos.

Encuesta realizada por CORDECH (1987).
Encuesta realizada por el PDAM (1990)

El trabajo caracteriza, de forma eficiente, los recursos del área. Sin embargo, existen algunas deficiencias de información de determinación de tecnologías en el sector pecuario en el área.

El estudio de experiencias comparadas se facilitó por la abundante documentación presentada por el BOL/85/002.

Estudio de mercado y de infraestructura de transporte.
Se realizó un único estudio de mercado (1990) pero no se identifico el tamaño de los mercados ni la variación de precios y sus tendencias ni las formas de comercialización mas apropiadas para los productores.

El análisis de la problemática del transporte, de gran importancia por su valor incremental, tampoco fue realizado.

Otras actividades.

Centro de experimentación agrícola.
En el Centro de Experimentación Agrícola, se realizó una infraestructura sencilla para realizar y evaluar los ensayos.

Análisis del comportamiento y productividad de especies y asociaciones forrajeras.
En el ciclo 1990-91 se realizaron en parcelas (1 Ha ó en microparcelas) los siguientes ensayos: asociación de forrajeras y asociación de gramíneas-leguminosas.

Los resultados, en general no fueron halagüeños, ya que en comparación de la abundante bibliografía de otros proyectos de la zona (CIMBOC y BOL/86/002) los resultados fueron bajos.

El diseño y evaluación de ensayos con cultivos forrajeros han sido muy irregulares debido al cambio del responsable de su ejecución.

Horticultura.

Ensayos de adaptación.
Ensayo de variedades.

Según información de PROVISA no existen limitantes climáticos para el cultivo de las hortalizas propuestas.

Sin embargo, los rendimientos fueron reducidos por aplicación de paquete tecnológico incompleto.

Problemas y Potencialidades.

Problemas.
La dependencia de CORDECH (Departamento de Planes y Estrategias) y su burocratización limitan su accionar.

El contínuo cambio de personal.

Problemas de desembolso del financiamiento por parte de la institución.

Tanto el proceso de capacitación como de formación y fortalecimiento de las organizaciones de productores está débilmente estructurado.

Potencialidades.
Se identificaron los niveles de producción y la tecnología utilizada para cada cultivo y áreas ecológicas.

Se ha identificado al maíz, soya, maní y girasol como los cultivos más promisorios.

Se ha identificado la tecnología para mejorar el rendimiento de los principales cultivos.

Se ha sistematizado en una base de datos la información técnica, tecnología, costos de producción y comercialización para las distintas actividades productivas.

Se ha realizado paquetes tecnológicos agropecuarios, así como identificación de fincas tipo.

2.5.2.3. PROGRAMA DE ATAJADOS Y HABILITACION DE TIERRAS

Antecedentes.
La construcción de atajados en la provincia de Luis Calvo del departamento de Chuquisaca fue iniciado por el Comité de Desarrollo y Obras Públicas de Chuquisaca en 1971. Hasta 1978 se construyeron 231 atajados en las zonas de Carandaytí y Boyuibe. Posteriormente, por falta de reposición de equipos y maquinaria, el programa fue interrumpido.

Posteriormente las sequías (1987-88-89) producidas en el área y sus dramáticas consecuencias (mortalidad ganado bovino, migración campesina, problemas de salud, epidemias, etc.) han obligado a las autoridades nacionales y departamentales a la adopción de medidas concretas de actuación.

El “Plan de Emergencias para la sequías” (de carácter nacional) fue tomado como base para la realización de diversas medidas tendientes a limitar los efectos de la sequía.

El Programa de Atajados y Habilitación de Tierras es una continuación del Programa de Atajados iniciado en 1971 y como respuesta al “Plan de Emergencia para la sequía”.

Objetivos.
Expandir la frontera agrícola del departamento mediante la habilitación de tierras.

Contribuir a limitar los efectos de la sequía que afecta tanto a sus habitantes como a la ganadería de la zona.

Beneficiarios.
Beneficiarios del programa son especialmente todos aquellos productores agropecuarios ubicados en su área de acción.

Area de acción.
El Programa realiza sus actividades en la franja horizontal de la provincia Luis Calvo.

Funcionamiento del proyecto.
El Programa de Atajados y Habilitación de Tierras por el bajo precio de los trabajos realizados cumple una función de fomento, pues la empresa privada realiza el mismo trabajo a un precio mayor (50 %), y solamente lo realiza al contado y cuando la cuantía del trabajo justifica su desplazamiento a la zona.

El Programa de Atajados y Habilitación de Tierras de CORDECH, sin ningún coste, construye también caminos vecinales y realiza atajados a comunidades indígenas siempre que el numero de beneficiarios sean mayor de 20 familias y su solicitud sea aprobada y programada en reunión de los Comités Cívicos. Existe problemas para su implementación por la dispersión de la población y la escasa disponibilidad de tierras de las comunidades indígenas. Los créditos se otorgan mediante garantías cruzadas y personales e hipotecarias a cuatro años plazo.

Resultados del proyecto.
El Programa, debido a las grandes limitaciones con que desarrolla su trabajo, solamente realizó el 50 % de lo planificado (1993).

Problemas y potencialidades.

Problemas.
Crédito insuficiente para las necesidades.

Las condiciones de los créditos son restrictivas ya que generalmente se carece de documentos legalizados y los plazos de amortizacíon son muy cortos.

El equipo y maquinaria disminuyen su eficiencia por falta de medios de transporte (camión y rampa) y su escasa movilidad.

El Programa carece de personal especializado para determinar los parámetros técnicos del atajado y su manejo.

Las solicitudes, a través de los Comités Cívicos, del trabajo de atajados en las comunidades condiciona su realización.

La administración del Programa se encuentra ubicado en las Oficinas Centrales en Sucre.

En general los costes de inversión en atajados y su mantenimiento son altos y con la tecnología de producción utilizada existe dificultad en su amortizacíon.

Potencialidades.
Se considera un potencial la puesta en marcha de este programa.

2.5.3. CARE.

Antecedentes.
La Cooperativa Americana de Remesas al Exterior (CARE Internacional) es una organización no gubernamental (ONG) de carácter internacional, no religiosa, apolítica y sin fines de lucro, representada en Bolivia por CARE Boliviana cuya oficina principal se establece en La Paz.

CARE se estructura en Regionales (Potosí, Cochabamba, Chuquisaca y Tarija), Subregionales y Proyectos y coordina sus acciones con instituciones del país (Corporaciones, Secretarías, etc.).

Recibe su financiamiento de diversos países e instituciones (USAID (PL-480), Noruega,etc.).

Objetivos.
Mejorar el nivel de vida económico y social del campesino.

Planes.
Plan operativo a largo plazo.
Plan operativo anual.

Programas.
CARE, para el logro de los objetivos, adopta como estrategia la profundización en los siguientes componentes :

Sanidad
Se realizan controles de parámetros de salud de la población (talla/peso), tareas preventivas (vacunaciones, nutrición, salud materna) y tratamientos a enfermedades de los aparatos digestivo y respiratorio.

Saneamiento básico.
Se realiza la construcción e instalación de sistemas de agua potable a nivel domiciliario y letrinas. Existe la etapa previa de formación de grupos y capacitación en el mantenimiento del sistema.

Fortalecimiento Comunal.
Grupos comunales de Base.
Comités de agua.

Generación de ingresos.
Para ello existe un fondo rotativo que se aplica a la formación de microempresas en :

Tiendas comunales
Comedores
Farmacias
Molinos
Panadería

Apoyo a la producción.
Proyectos productivos
Agropecuarios
Frutícolas
Manejo de suelos
Otros

CARE en el área del diagnóstico.
CARE en el departamento de Chuquisaca presenta la regional de Sucre que se subdivide en las Subregionales de: Padilla, Villa Serrano y Monteagudo. La subregional de Monteagudo presenta dos proyectos : PN-21 y PN-19.

En el área del diagnóstico, CARE actúa mediante un convenio con CORDECH y a través del PN-19 que abarca las provincias de Hernando Siles y Luis Calvo y prioriza su actuación en el área del diagnóstico mediante la realización de infraestructura básica. La duración del programa es de cuatro años (1990-94).

Su accionar a lo largo del período lo podemos visualizar en el Cuadro Nº 4.

CUADRO Nº 4
DISE - CHACO
INFRAESTRUCTURA DE SISTEMAS DE AGUA

POBLACION	BENEFICIARIOS	CAPTACION	(VOLUMEN)Mg	ESTADO
Tiguipa E	1.057	Río	(40)	En Construc
Tiguipa P	146	Quebrada	(20)	Concluido
Camatindi	271	Quebrada	(30)	Concluido
Ñancaroiza	383	Quebrada	(30)	En Construc

Fuente : Dirección CARE. Sucre. 1990

Problemas y potencialidades.

Problemas.
No se ha detectado ningún tipo de problema.

Potencialidades.
Capacidad de captar recursos.

Buena coordinación con instituciones estatales (CORDECH), que permiten reforzar y complementar las acciones de sus técnicos.

Especialización en temas específicos.

2.6. Sector Salud.

2.6.1. DISTRITO DE SALUD Nº X.

Antecedentes.
La Secretaría Regional de Salud de Chuquisaca, institución dependiente del Ministerio de Desarrollo Humano, a través de la Secretaría Nacional de Salud, tiene como ámbito de jurisdicción el departamento de Chuquisaca.

Para poder cubrir mejor la población, la Secretaría Regional, se estructura en 10 distritos de Salud : 1 urbano (Sucre) y 9 rurales. Los distritos de salud no coinciden necesariamente con la división política del Departamento con el objeto de facilitar una mejor atención a los pacientes, teniendo en cuenta su situación y accesibilidad (red de caminos).

Objetivos.
El Gobierno, teniendo en consideración la elevada tasa de mortalidad infantil y mortalidad materna, establece prioridades en esta área, creando instrumentos jurídicos como el D.S. 22354 de 6/XI/89 que pone en marcha "El Plan Nacional de Supervivencia, Desarrollo infantil y Salud Materna" y el D.S. 22407 de I/90 que fortalece el Plan Nacional y reitera el carácter prioritario de la Atención a la Mujer y el Niño adicionando el establecimiento de la Libreta de Salud Escolar en atención al escolar.

Dada la importancia de este Plan Nacional y su prioridad para la Dirección Nacional de Salud lo describiremos muy suscintamente.

Objetivo general.
Contribuir a mejorar la salud integral de la mujer y del niño, con el fin de mejorar la calidad de vida del pueblo

boliviano y de esta manera lograr el desarrollo de todas sus potencialidades, para contribuir al logro de la meta mundial "Salud para todos en el año 2.000".

Objetivos específicos.

Reducir la tasa de mortalidad materna (480/100.000) en un 50 % para 1993.

Disminuir la tasa de mortalidad perinatal (110/1.000) en 30 % para 1993.

Aminorar la tasa de mortalidad infantil actual (169/1.000) en un 50 % para 1993.

Restringir la mortalidad de niños de 1-4 años (23/1.000) en un 30 % para 1993.

Estrategias prioritarias.
La estrategia para el logro de los objetivos se concretiza en tres componentes específicos.

Gestión social.
Se constituye en el sostén e impulso a la participación de la comunidad en las instancias de decisión y gestión, para lo que es necesaria la participación amplia y responsable de las diferentes organizaciones comunitarias e institucionales.

Atención Primaria de Salud.
Es la asistencia sanitaria esencial, basada en métodos y técnicas científicamente fundadas y socialmente aprobadas, puestas al alcance de los individuos y las familias.

Desarrollo de Sistemas Locales de Salud (SILOS).
Es la estrategia operacional para acelerar el proceso de transformación del sistema nacional de salud, viabilizando un sistema de gestión que propicie la toma de decisiones en los niveles periféricos de la organización.

Presencia de la Secretaría en el área.
El área del Diagnóstico se corresponde con el denominado Distrito X de Macharetí de la Secretaría Regional de Salud que se encuentra estructurada de acuerdo con el cuadro Nº 5.

CUADRO Nº 5
DISE - CHACO
ESTRUCTURA DEL DISTRITO X - MACHARETÍ

DISTRITOS, AREAS, SECTORES	POBLACION
Area Machareti	6.048
Sectores:	
Machareti	2.913
Ivo	1.996
Huacaya	1.139
Area Carandaytí	2.220
Sectores:	
Carandaytí	2.200
Area Iguembe	1.907
Sectores:	
Iguembe	1.907
Area Tiguipa Estación	1.720
Sectores:	
Tiguipa Estación	1.720

Fuente : Plan Anual Operativo Gestión 1994.

Elaborado por Secretaría R gional de Salud. Sucre

Personal.
El personal de la Secretaría Regional en el área del Diagnóstico se visualiza en el cuadro Nº 6.

CUADRO Nº 6
DISE - CHACO
RECURSOS HUMANOS DISTRITO X - MACHARETÍ

PROFESION	NUMERO
Médicos..................	2
Tecnicos.................	1
Enfermeras...............	1
Aux. Enfermería..........	6
Administrativos..........	1
Trabajador manual........	1
TOTAL....................	12

Fuente : Plan Anual Operativo Gestión 1994.

Elaborado por Secretaría Regional de Salud. Sucre

Problemas y potencialidades.

Potencialidades.
Con la ley de Participación Popular la población espera mejor servicio en salud.

UNICEF y Cáritas han implementado proyectos de salud en el área coordinados con el Distrito de Macharetí.

La infraestructura existente es un potencial subutilizado.

Problemas.
No existen los suficientes recursos para dar cobertura al área de estudio.
Desequilibrio en la distribución de recursos (personal y servicios) frente a otras áreas del departamento.
La falta de vías de comunicación impiden hacer uso de los servicios de salud y del Hosp. distrital ubicado en Macharetí.
La población dispersa (58 %), no recibe ningún tipo eficaz de atención.

2.7. Sector Recursos Naturales.

2.7.1. CENTRO DE DESARROLLO FORESTAL

Introducción.
La Ley General Forestal, aprobada por decreto 11636 de 13 de Agosto de 1974, en su artículo 67 crea el Centro de Desarrollo Forestal (CDF) como entidad descentralizada del Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios (MACA).

La Dirección Regional Sucre, constituida por resolución suprema 24694 de 26 de Julio de 1988, se constituye como una institución descentralizada de derecho público, con autonomía económica y de gestión, debiendo coordinar sus funciones con la Dirección General del Centro de Desarrollo Forestal, bajo la tuición del MACA y sujetos al Estatuto de los Centros de Desarrollo Forestal Regionales (Decreto supremo 22763 del 28 de Marzo de 1991).

Objetivos.
La Dirección Regional Sucre tiene como principales objetivos :

a) Conservar, proteger, controlar y administrar los recursos naturales de flora y fauna silvestre del departamento.

b) Promover el desarrollo regional mediante el uso sostenido de los recursos naturales renovables del departamento.

c) Preservar la ecología y el medio ambiente, evitando su degradación.

Estructura orgánica.
El Centro de Desarrollo Forestal presenta en su estructura orgánica un Directorio, una Dirección General en la sede de Gobierno y las Direcciones Regionales y Subdivisiones Regionales al interior de la República.

Los Centros de Desarrollo regionales están, a su vez constituidos por el directorio y la estructura operativa ejecutiva.

La estructura operativa consta de: Director, Consejo Técnico y los departamentos de Ingeniería, Asesoría Legal, Industria y Comercio, Bosques y Vida silvestre.

En la provincia Luis Calvo existe las subdivisiones regionales de Monteagudo y Tiguipa Estación, esta última situada en el área del proyecto.

Funcionamiento del proyecto.

Unidades de conservación.
Chuquisaca es el único departamento del país que no cuenta en su territorio con áreas protegidas específicas. Sin embargo se ha propuesto la declaración de las siguientes áreas de protección.

Reservas Forestales.
Entre otras reservas propuestas para el departamento, en el área de estudio, en Luis Calvo (Vaca Guzmán), tenemos una reserva con una superficie de 1.200 Km^2. En las serranías de Huacaya y Aguaragüe ubicada en la misma provincia y en los cantones de Huacaya, Macharetí y Ñancaroinza, una superficie de 1.100 Km^2.

Parque Nacional
Está propuesto la creación de un parque en la Llanura Chaqueña, ubicado en la provincia Luis Calvo, cantón Carandaytí, con una superficie de 1.500 Km^2.

Proyectos Forestales.
De todos los proyectos forestales que el CDF realiza en el departamento ninguno de ellos tiene presencia en el área de estudio.

Solamente existe la subdirección regional de Tiguipa Estación que cuenta con la presencia de un guarda forestal (no capacitado) que carece de los medios más elementales para el cumplimiento de sus funciones (fiscalización).

Problemas y potencialidades.

Problemas.
El sector forestal tiene una prioridad secundaria (recursos financieros y personal) frente a los demás sectores.

El presupuesto limitado, hace que las actividades operativas de la institución se reduzcan a actividades rutinarias y administrativas que carecen de impacto en el desarrollo.

No hay presencia institucional en el área y por lo tanto carece de efectividad.
El CDF carece de liderazgo frente a otras instituciones del sector forestal.

Potencialidades.
La presencia de otras instituciones en el área con las cuales se podría coordinar acciones de manejo de los recursos forestales.

El área genera recursos por concepto de derecho de monte.

2.8. Sector Transportes.

2.8.1. SERVICIO NACIONAL DE CAMINOS

Antecedentes.
El Servicio Nacional de Caminos (SNC) es una entidad de Derecho Público, funciona como organismo descentralizado del Ministerio de Transportes, Comunicaciones y Aeronáutica Civil, con personería jurídica, capital y patrimonio propio, con autonomía de gestión técnico-administrativa y plena facultad para ejercer todos los actos jurídicos necesarios para su funcionamiento.

Su régimen económico corresponde al de un Organismo Técnico-Administrativo descentralizado, sometiéndose a las Directivas que sobre el particular emergen del Poder Ejecutivo.

Objetivo general.

El SNC tiene como objetivos la planificación, programación, estudio, diseño, construcción, mantenimiento, supervisión y administración de todo el sistema de carreteras del país, dentro de la política del sector transportes fijada por el Supremo Gobierno.

Estructura orgánica.
El Servicio Nacional de Caminos se estructura a nivel nacional en Distritos, residencias y campamentos. El mantenimiento de la red fundamental del área del diagnóstico se encuentra asignada al Distrito D-3, residencia Villamontes y campamento de Macharetí.

Presencia del SNC en el área.
El SNC tiene presencia en el área del diagnóstico mediante la actuación del personal técnico y maquinaria del Distrito D-3 de Villamontes que tiene establecido un campamento en Macharetí.

En estos momentos por estar realizando la empresa CARTELLONE/ CIMA el trayecto Boyuibe-Camatindi (62.3 Km.), dicha empresa se responsabiliza del mantenimiento del tramo.

Problemas y potencialidades.

Problemas.
Falta de recursos económicos para mantenimiento y operación.

El personal carece de estabilidad laboral.

Potencialidades.
Tiene una infraestructura de apoyo y los equipos necesarios para cumplir los objetivos señalados.

La institución tiene claramente señalado su rol en el proceso de desarrollo del país.

Posee la capacidad legal y voluntad política para la captación de recursos financieros del exterior.

2.9. Otras instituciones.
Tenemos la presencia importante de otras instituciones estatales representantes del gobierno, encargadas de velar por el orden y el resguardo público, como la Subprefectura, a través de los Corregimientos, las Alcaldías Municipales y los agentes cantonales, cuya jurisdicción ha sido ampliada al área rural con la nueva Ley de Participación Popular, encargada de la administración de recursos captados localmente.

Otras instituciones de servicios como la Cooperativa de Servicios Eléctricos Tarija (SETAR) y la Empresa Nacional de Ferrocarriles cuya presencia en el área es de mucha importancia.

PROBLEMAS Y POTENCIALIDADES DE LAS INSTITUCIONES.
Las instituciones que se ocupan del desarrollo en el área son escasas y en general tienen objetivos numerosos. Las funciones y tareas asignadas son amplias tanto como del área que abarcan.

Pese a la existencia de relaciones de trabajo entre instituciones, falta una coordinación sistemática entre ellas, al carecer de objetivos comunes. Cuando se coordina lo hacen de forma puntual.

La escasés de recursos financieros constituyen el problema principal para la mayoría de las instituciones.

Algunas instituciones no logran ejecutar sus tareas de acuerdo a lo que les permite la capacidad institucional.

La dependencia administrativa-operativa de ciertas instituciones, limitan su capacidad y eficiencia. Esta dificulta su capacidad de coordinación a nivel de área.

Escasa presencia y cobertura de instituciones gubernamentales y ONGs.

Potencialidades.
La relación de algunas instituciones con organismos financieros.

La presencia de las instituciones dentro del área de estudio.

Los diferentes estudios realizados en el área.

La infraestructura y equipo existente de diferentes instituciones.

3. COMPONENTE FISCAL-FINANCIERO.

Introducción.
Para complementar la información existente sobre las instituciones gubernamentales presentes en el área del DISE-CHACO se requiere la realización de un análisis desde el punto de vista Fiscal-Financiero.

La captación y distribución de recursos financieros lo realiza el sector público anualmente mediante sus organismos especializados (Renta, Tesoro General de la Nación, etc.) y la aplicación de las leyes financieras oportunas que para el área del DISE-CHACO son:

Ley General Forestal
Ley de Hidrocarburos
Ley 843 (Impuesto al Consumo Específico)

Las instituciones que cuentan con autonomía de gestión y a las que el T.G.N. asigna recursos en el área son :

CORDECH
YPFB
DISTRITO DE SALUD
SERVICIO NACIONAL DE CAMINOS
CENTRO DESARROLLO FORESTAL
MAGISTERIO RURAL
COMANDANCIA GENERAL DEL DEPARTAMENTO Y PREFECTURA.

El bajo nivel de desarrollo institucional en el área dificulta contar con información clara, puntual, concreta y confiable de sus ingresos y gastos.

3.1. Objetivos.
Identificar las limitaciones y potencialidades, en recursos financieros, para el desarrollo del área así como su desenvolvimiento y participación en la estructura misma del desarrollo existente.

3.2. Metodología.

Fuentes de información.
Documentos institucionales (Anuarios, P.A.O., Informes Finales)

Tesis de grado.

Metodología de análisis.
Análisis de tendencia
Cálculo de índices.

- recaudación/habitante.
- inversión/habitante.

La inversión pública en el departamento de Chuquisaca.
Si consideramos a la Inversión Pública como agente dinamizador del desarrollo regional las cifras mostradas en el cuadro Nº 1 nos indican su importancia.

CUADRO Nº 1
DISE - CHACO
PROGRAMAS DE INVERSIONES PUBLICAS EN CHUQUISACA.
(En miles de $ USA.)

DETALLE	PROGRAMADO	EJECUTADO	% EJECUCION
1987	60.390	27.226	45
1988	42.653	43.621	102
1989	53.523	43.190	81
1990	45.586	37.618	83
1991	59.462	40.990	69
1992	51.990	48.631	94
TOTAL	313.604	241.276	--

FUENTE: INV. PUBLICA MIN. PLANEAMIENTO Y COORDINACION.
Elaboración : Departamento de Control y Evaluación de CORDECH.

Al desglosarlo por sectores podemos ver su importancia relativa en el cuadro Nº 2.

CUADRO Nº 2
DISE - CHACO
PROGRAMA DE INVERSION PUBLICA (EJECUCION)
REGIONAL CHUQUISACA
(Listado en $ USA/1.000)

SECTOR	1987	1988	1989	1990	1991	1992	TOTAL	PORC.
Agropecuario	5.142	6.256	9.383	7.083	8.142	6.598	42.874	18
Hidrocarburos	10.916	22.013	17.437	11.180	13.920	15.086	90.552	38
Transporte	3.699	8.391	9.652	8.763	10.789	13.291	54.585	23
Salud y Seg. Social	31	918	768	2.446	615	1.380	6158	3
Educación y Cultura	36	473	404	542	467	1.055	2.977	1
Otros (7)*				7.603	6.789	11.221	44.130	18
TOTAL	27.225	43.621	43.190	37.617	40.992	48.631	241.276	100

FUENTE : Ministerio de Planeamiento y Coordinación
Elaboración propia en base al Sistema de Información sobre Inversiones (S.I.S.I.N.)

* Otros siete (7) sectores de inversión.

Podemos destacar la participación de los sectores hidrocarburos, agropecuario y transportes, teniendo los demás sectores un carácter testimonial o residual.

El rol de CORDECH en la ejecución de la inversión pública.

CORDECH es la institución pública mas importante en el departamento tanto por el conjunto de actividades que desarrolla, como por el monto del presupuesto administrado. A ello se debe añadir que es la institución que administra las regalías departamentales.

El cuadro Nº 3, muestra como evoluciona la ejecución presupuestaria de la inversión pública Chuquisaca/CORDECH.

CUADRO Nº 3
DISE - CHACO
RESUMEN EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL PROGRAMA DE INVERSION PUBLICA
CHUQUISACA - CORDECH 1987/1993
POR : GESTIONES
SEGUN : ORIGEN DE FINANCIAMIENTO
(En miles de $US)

GESTION	TOTAL CHUQUISACA			TOTAL CORDECH			(%) CORDECH/CHUQUISACA		
	INTERNO	EXTERNO	TOTAL	INTERNO	EXTERNO	TOTAL	INT.	EXTERNO	TOT.
GESTION 1987	17.030	10.196	27.226	8.135	1.420	9.555	48	14	35
GESTION 1988	25.113	18.508	43.621	8.439	2.856	11.295	34	15	269
GESTION 1989	17.150	26.040	43.190	8.343	5.947	14.290	49	23	33
GESTION 1990	17.839	19.779	37.618	9.090	4.633	13.723	51	23	36
GESTION 1991	29.592	11.398	40.990	14.499	3.524	18.023	49	31	44
GESTION 1992	33.227	15.404	48.631	11.280	3.227	14.507	34	21	30
GESTION 1993	13.792	23.625	37.417	7.211	997	8.208	52	4	14
TOTAL 87-93	153.743	124.950	278.693	66.997	22.604	89.601	44	4	14

FUENTE : Ministerio de Planeamiento y Coordinación.
Sistema de Información sobre Inversiones.
Elaboración: Departamento de Control y Evaluación CORDECH

* La información de la Gestión 1993 corresponde a Oct/93

En el cuadro Nº 4 se visualizan los sectores en los que CORDECH se muestra como institución líder.

CUADRO Nº 4
DISE - CHACO
RESUMEN EJECUCION PRESUPUESTARIA DEL PROGRAMA DE INVERSION PUBLICA
CHUQUISACA / CORDECH 1987/1993
POR : SECTORES

SECTORES	TOTAL CHUQUISACA			TOTAL CORDECH			(%) CORDECH/CHUQUISACA		
	INT.	EXT.	TOTAL	INT.	EXT.	TOTAL	INT.	EXT.	TOT.
GESTIONES 1987-1993									
AGROPECUARIO	25.585	20.025	45.310	24.240	17.124	41.364	96	86	91
MINERO METALURGICO	1	38	39	-	-	-	-	-	-
HIDROCARBUROS	64.332	35.707	100.039	20	-	20	0	-	0
INDUSTRIA Y TURISMO	712	132	844	722	63	785	101	48	93
ENERGIA	3.683	9.140	12.823	3.361	-	3.361	91	-	26
TRANSPORTES	30.664	33.619	64.283	16.406	1.162	17.568	54	3	27
COMUNICACIONES	3.577	2.211	5.788	-	-	-	-	-	-
SALUD Y SEG. SOCIAL	1.043	5.746	6.789	664	40	704	64	1	10
EDUCACION Y CULTURA	222	3.154	3.376	-	-	-	-	-	-
SANEAMIENTO BASICO	5.348	9.162	14.510	3.250	1.603	4.853	61	17	33
RECURSOS HIDRICOS	1.779	159	1.938	-	-	-	-	-	-
URBANISMO Y VIVIENDA	10.610	4.813	15.423	12.959	2.176	15.135	122	45	98
MULTISECTORIAL	5.820	703	6.523	4.429	331	4.760	76	47	73
OTROS	667	341	1.008	946	105	1.051	142	31	104
TOTAL 87-93	153.743	124.950	278.693	66.997	22.604	89.601	44	18	32

FUENTE : Ministerio de Planeamiento y Coordinación.
Elaboración : Departamento de Control y Evaluación CORDECH

3.3. Participación sectorial en la captación de los recursos fiscales.

La participación del sector hidrocarburos en el Producto Interno Bruto (PIB) del departamento (1988) alcanza el valor del 26,33 % y dentro de su estructura económica adquiere capital importancia por constituirse en la principal fuente generadora de recursos con que se cuenta para encarar el desarrollo.

Otras fuentes de captación de recursos como son las regalías madereras y los impuestos al consumo específico (I.C.E) representan un reducido porcentaje del total de los recursos.

3.3.1. Hidrocarburos.

Teniendo en cuenta que la principal área de extracción de productos hidrocarburíferos es la zona de estudio (Vuelta Grande, Camatindi y El Porvenir) es conveniente cuantificarlos y compararlos con los del resto del departamento.

CAMPOS PETROLEROS DE CHUQUISACA

CAMPO	PRODUCTOS	SITUACION
MONTEAGUDO	Petróleo y gas	Recuperación secundaria
BUENA VISTA	Petróleo	En declinación
CAMATINDI (*)	Petróleo	En declinación
EL PORVENIR (*)	Petróleo y gas	Reinyección de gas
VUELTA GRANDE (*)	Petróleo y gas	Reinyección

(*) Campos que pertenecen al área de estudio.

De los campos mencionados la producción de Camatindi y Buena Vista puede considerarse marginal, mientras que Monteagudo y El Porvenir se hallan en período de declinación y solamente Vuelta Grande se halla en la etapa de producción normal.

En el cuadro Nº 5 se visualiza la importancia de la producción de regalías en el departamento y en el área de estudio.

CUADRO Nº 5
DISE - CHACO
REGALIAS PRODUCCION DE GAS Y PETROLEO EN EL DEPARTAMENTO CHUQUISACA
(En miles de $ USA)

	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992
CAMATINDI (Petróleo)	****	62.814	41.361	35.366	27.978	66.696	59.367	62.555
BUENA VISTA (Petróleo)	34.795	31.043	6.720	26.256	20.142	16.433	14.641	14.011
MONTEAGUDO (Petróleo)		1.913.383	1.180.814	1.150.474	885.062	722.783	630.235	552.656
EL PORVENIR (Petróleo)	****	4.101.489	2.056.414	1.666.945	1.354.495	1.046.912	895.541	698.263
EL PORVENIR (Gas)	2.515.234	5.226.410	4.609.399	3.662.295	5.336.288	5.419.147	5.740.247	2.997.741
VUELTA GRANDE (Petróleo)	1.315.644	1.108.473	823.111	1.093.756	1.648.697	1.838.025	1.749.484	1.987.906
VUELTA GRANDE (Gas)	2.953.703	67.724	81.654	379.455	293.669	390.377	1.220.749	1.529.165
TOTAL REGALIAS DEPARTAMENTO	6.819.376	12.511.336	8.799.473	8.014.547	9.566.331	9.500.373	10.310.264	7.842.297
TOTAL REGALIAS DEL DISE-CHACO	6.784.581 (99,5)	10.566.910	7.611.939	6.837.817	8.661.127	8.761.157	9.665.388	7.275.630

FUENTE : Tesis IMPACTO ECONOMICO DE LA PUESTA EN MARCHA DE VUELTA GRANDE EN EL DEPARTAMENTO DE CHUQUISACA. Lic. Marcelo Arandia.

3.3.2. Sector forestal.

La actividad maderera en el departamento y por ende en el área de estudio, presenta características de marginalidad, tanto por los recursos obtenidos como por el número de personas que ésta emplea; igualmente es actividad precaria por la tecnología que usa y es estacional debido a que su mayor actividad (Quebracho colorado) es coyuntural, dependiendo en gran medida de un mercado restrictivo y selectivo (durmientes para ferrocarriles).

En el cuadro Nº 6 podemos visualizar estas características del mercado.

CUADRO Nº 6
DISE - CHACO
VOLUMEN Y VALOR DE LA PRODUCCION DE MADERA COMERCIALIZADA.

	1989	1990	1991	1992	1993
VOLUMENES (p2)					
Q. Colorado	645.763	------	256.634	6.518	152
Palo Blanco.	136	12.733	170.544	301.310	19.597
Perilla.	-------	------	-------	63.785	3.728
Tajibo.	-------	------	163.135	6.742	8.902
TOTAL..	645.899	12.733	590.313	378.355	32.379
VALOR (precios corrientes y bolivianos)					
Q. Colorado.	1.511.085	------	669.816	18.641	457
P. Blanco.	71	8.913	129.613	247.074	17.049
Perilla.	-------	------	-------	54.855	3.429
Tajibo.	-------	------	130.508	5.798	8.189
TOTAL.	1.511.156	8.913	929.937	326.368	29.124

FUENTE : Informe para la Elaboración del Diagnóstico Forestal Nacional Sucre: CDF, 1993

Elaboración propia.

Como corresponde a este tipo de mercado las recaudaciones del estado siguen el mismo proceso y las recaudaciones por Derechos de Monte y Plantaciones Forestales son marginales como podemos visualizar en el cuadro Nº 7.

CUADRO Nº 7
DISE - CHACO
RETENCIONES FISCALES A LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION MADERA
(Precios corrientes en bolivianos)

	1989	1990	1991	1992	1993
DERECHOS DE MONTE.					
Q. Colorado.	61.112	------	27.246	692	10
P. Blanco.	8	723	9.684	17.503	740
Perilla.	------	------	--------	3.512	123
Tajibo.	------	------	8.299	343	123
TOTAL	61.120	723	45.229	22.050	996
PLANTACIONES FORESTALES.					
Q. Colorado	30.556	------	13.623	346	5
P. Blanco.	4	361	4.842	8.751	370
Perilla.	------	------	------	1.756	62
Tajibo.	-----	------	4.149	171	62
TOTAL.	30.560	361	22.614	11.024	499
TOTAL RECAUDADO	91.680	1.084	67.843	33.074	1.495

FUENTE : Informe para la Elaboración del Diagnóstico Forestal Nacional Sucre: CDF, 1993
Elaboración : propia

3.3.3. Dirección General de Impuestos Internos.
Existe una oficina de recaudación de impuestos en la capital de la provincia (Muyupampa) cuya capacidad de recaudación es mínima como vemos en el cuadro Nº 8.

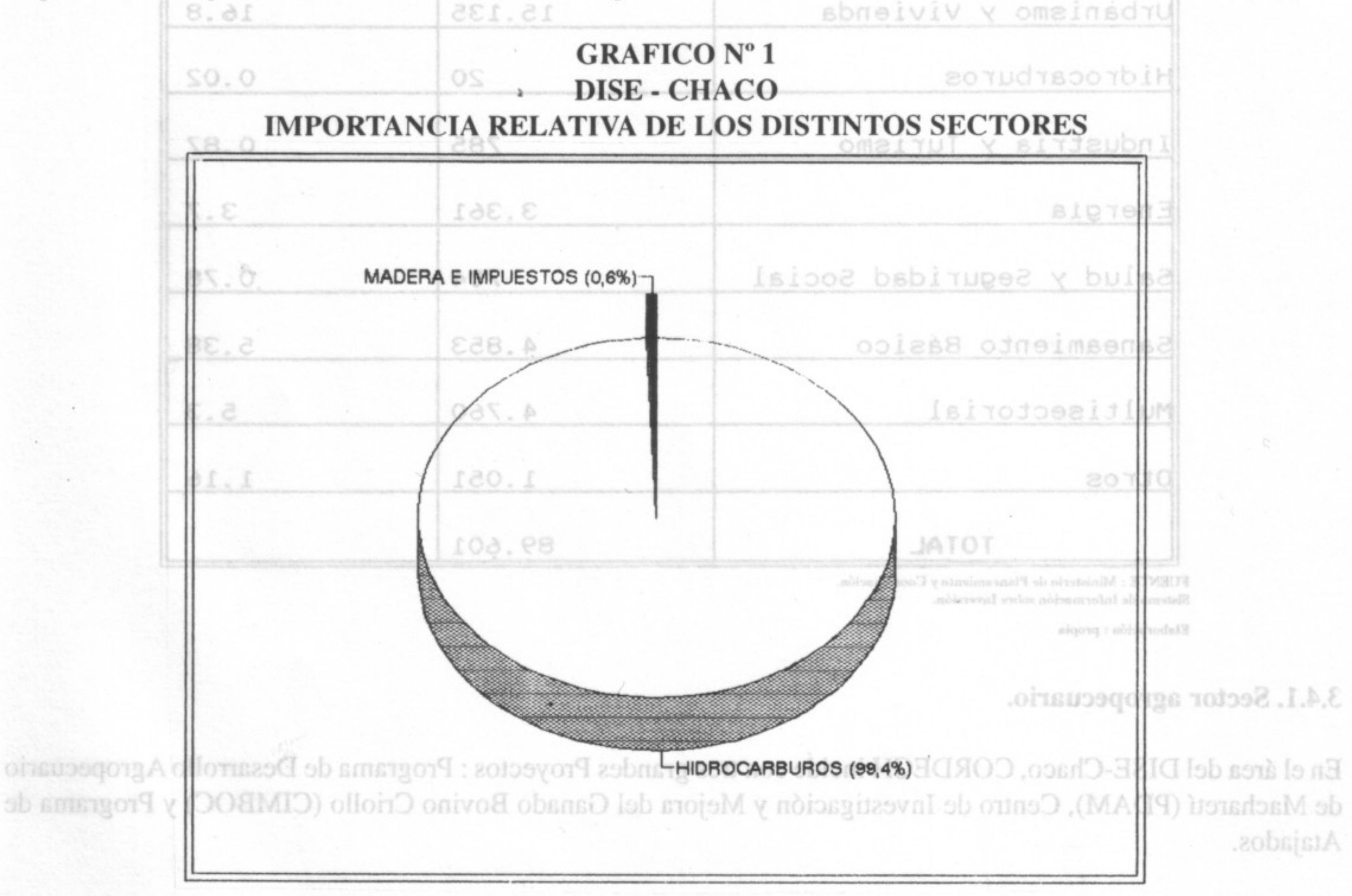
CUADRO Nº 8
DISE - CHACO
RECAUDACION DE IMPUESTOS PROVINCIA LUIS CALVO.
(BOLIVIANOS PRECIOS CORRIENTES)

RECAUDACION	1989	1990	1991	1992	1993
	*	*	3.035	9.829	5.887

Fuente: Oficina de la Renta (Sucre).
Elaboración : propia.

Conclusiones.
En el gráfico Nº 1 podemos visualizar la importancia relativa de los distintos sectores (Hidrocarburos, maderas, Impuestos) de captación de recursos fiscales del departamento en el intervalo 1989/93.

GRAFICO Nº 1
DISE - CHACO
IMPORTANCIA RELATIVA DE LOS DISTINTOS SECTORES



Fuente : Cuadros Anteriores.
Elaboración propia

3.4. Distribución de los recursos fiscales en el área DISE-Chaco.

Introducción.
Teniendo en cuenta que CORDECH es la institución que de alguna forma, distribuye las regalías entre los distintos sectores, veamos de qué forma y cuánto le asigna al área del DISE-Chaco.

En el Cuadro Nº 9, los sectores beneficiados con las mayores inversiones son : Agropecuaria, Industria y Turismo, Urbanismo y Vivienda, Transporte y en el área del DISE-Chaco se concreta solamente en los Programas y proyectos dirigidos al sector agropecuario.

CUADRO Nº 9
DISE - CHACO
EJECUCION DEL PROGRAMA INVERSION PUBLICA (CORDECH 1987-92)
(EN MILES DE $ USA)

SECTOR	CORDECH	
	TOTAL	(%)
Agropecuario	41.364	45.9
Transporte	17.568	19.5
Urbanismo y Vivienda	15.135	16.8
Hidrocarburos	20	0.02
Industria y Turismo	785	0.87
Energia	3.361	3.7
Salud y Seguridad Social	704	0.78
Saneamiento Básico	4.853	5.38
Multisectorial	4.760	5.3
Otros	1.051	1.16
TOTAL	89.601	

FUENTE : Ministerio de Planeamiento y Coordinación.
Sistema de Información sobre Inversión.

Elaboración : propia

3.4.1. Sector agropecuario.

En el área del DISE-Chaco, CORDECH incide con tres grandes Proyectos : Programa de Desarrollo Agropecuario de Macharetí (PDAM), Centro de Investigación y Mejora del Ganado Bovino Criollo (CIMBOC) y Programa de Atajados.

En el cuadro Nº 10 se muestra como evoluciona el financiamiento de CORDECH en los distintos programas y proyectos del área DISE-Chaco.

CUADRO Nº 10
DISE - CHACO
PRESUPUESTO (APROBADO Y EJECUTADO) POR CORDECH EN EL SECTOR AGROPECUARIO
(EN MILES DE BOLIVIANOS)

PROGRAMA O PROYECTO	1989		1990		1991		1992		1993	
	Aprob.	Ejecut.	Aprob.	Ejecut.	Aprob.	Ejecut.	Aprob.	Ejecut.	Aprob.	Ejecut.
PDAM	1.062	435.37	1.553.11	1.109.64	1.550.76	1.189.83	785.46	849.13	791.20	759.74
CIMBOC	703	1.045.01	995.11	826.58	1.798.02	1.744.69	700.96	957.73	861	883.67
ATAJADOS	--	--	920.55	229.66	1.489.87	1.411.28	303.64	253.92	364	264.97
TOTAL	1765	1.480.38	3.468.77	2.165.88	4.838.65	4.345.80	1.789.70	1.295.78	2.016.20	1.908.38

FUENTE : Ministerio de Planeamiento y Coordinación
Programa de Inversión Pública Región de Chuquisaca, La Paz
Elaboración: propia

Parámetros más característicos.
En este apartado comparamos los parámetros de inversión y captación de regalías procedentes de la producción de gas y petróleo del departamento de Chuquisaca frente al área del DISE-Chaco.

a) Insumos.

-Inversión ejecutada (1989-1991)
-Regalías por la producción gas y petróleo (1985-1992)
- Departamental
- Area DISE-Chaco
- Número de habitantes del Departamento 453.756
- Número de habitantes área de estudio 10.143

b) Regalías.
En el Cuadro Nº 11 comparamos el valor de las regalías obtenidas en el departamento de Chuquisaca frente a las obtenidas en el área del DISE-Chaco, así como su correspondencia tomando en cuenta el número de habitantes de ambas áreas.

c) Inversión Realizada.
Igual que en el apartado precedente, comparamos la inversión , por área y población, en el departamento frente al área del DISE-Chaco.

d) Inversión Estimada.
Se considera que el área de estudio, al igual que Cordillera, debería recibir el 11 % de las regalías que el departamento recibe por la producción de gas y petróleo del área del DISE-Chaco.

CUADRO Nº 11
DISE - CHACO
PARAMETROS DE COMPARACION DEPARTAMENTO / AREA DISE-CHACO
(VALORES EN MILES DE $ USA

	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	PROMEDIO/AÑO
1. Regalías									
1.1 Departamento - Total - Habitantes	6.819,376 (15)	12.511.336 (27.52)	8.799.473 (19.35)	8.014.547 (17.63)	9.566.331 (21.04)	9.500.373 (20.90)	10.310.264 (22.68)	7.842.297 (17.25)	9.170.500 (20.17)
1.2 Area DISE-Chaco - Total - Habitantes	6.784.581 (668.3)	10.566.910 (1.040.84)	7.611.939 (749.77)	6.837.817 (673.52)	8.661.127 (853.12)	8.761.157 (863)	9.665.388 (952.04)	7.275.630 (716.65)	8.270.569 (814.66)
2. Inversión									
2.1 Departamento - Total - Habitante					43.190.000 (95.18)	37.618.000 (82.90)	40.990.000 (90.33)	48.631.000 (107.17)	42.607.250 (93.90)
2.2 Area DISE-Chaco - Total - Habitante					498.444 (49.10)	638.902 (62.93)	1.158.880 (114.15)	316.043 (31.13)	653.067 (64.33)
Estimada *					952.723	963.727	1.063.192	800.319	944.990

FUENTE : Elaboración propia en base a Cuadros del Componente Fiscal-Financiero.
* 11 % de las regalías generadas en el área.

Conclusiones.
Del cuadro Nº 11 podemos deducir :

1) La inversión realizada en el área es menor que la estimada (11 % de las regalías petroleras adjudicadas al departamento)

2) Las regalías generadas en el área DISE-Chaco (815.4 $ USA./Hab.) es mayor que la del Departamento (20,20 $ USA/Hab.)

3) Sin embargo la inversión realizada en el conjunto del departamento es mayor que en el área del DISE-Chaco.

Todo ello nos lleva a decir que el área del DISE-Chaco se halla discriminada financieramente respecto al resto del departamento.

3.5. Problemas y potencialidades.

Problemas.
No existe en el área de estudio ninguna institución financiera que sirva de apoyo a la producción.

No hay equilibrio entre las regalías generadas en el área y la inversión realizada en ella.

Los ingresos provenientes del I.C.E y producción maderera son escasos.

Las instituciones financieras (Banco del Estado) consideran de dudosa rentabilidad la inversión en los sistemas de producción del área.

Potencialidades.
El Potencial de explotación petrolera y gasífera permitiría generar regalías que adecuadamente invertidas contribuyan al desarrollo.

Las instituciones internacionales y organismos nacionales consideran el chaco como zona prioritaria para la inversión (PRONAECH, Etnias, etc.)

GLOSARIO DE SIGLAS USADAS.

APG..Asamblea del Pueblo Guaraní.
ATP..Asesor Técnico Principal
BID..Banco Interamericano de Desarrollo.
CIPCA..Centro de Investigación y Promoción Campesina.
PDCC...Programa de Desarrollo.
TEKO-GUARANI.......................................Taller de Educación y Comunicación Guaraní.
CARITAS..ONG. internacional.
CARE..Cooperativa de Remesas del Exterior.
CDF..Centro de Desarrollo Forestal.
CIAT...Centro de Investigación de Agricultura Tropical.
CIMBOC..Centro de Investigación y Mejora del Bovino Criollo.
CODETAR..Corporación de Desarrollo de Tarija.
CORDECH...Corporación de Desarrollo de Chuquisaca.
DISE-CHACO...Diagnóstico Socioeconómico del Chaco Chuquisaqueño.
DRI...Desarrollo Rural Integral.
ETARE..Equipo Técnico de Apoyo a la Reforma Educativa.
ETN...Equipo Técnico Nacional.
FAO..Organización de Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación.
FIS..Fondo de Inversión Social.
IRFA...Instituto Radiofónico de Fe y Alegría.
MACA...Ministerio de Asuntos Campesinos.
MANOS UNIDAS.......................................ONG. española.
PDAM...Proyecto de Desarrollo Agropecuario de Macharetí.
PL-480...Titulo II de la Ley Pública 480.
PNUD...Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo.
PN-21...Proyecto Nº 21.
PN-19...Proyecto Nº 19.
PROVISA...Proyecto Villamontes/Sachapera.
SETAR...Servicios Eléctricos Tarija.
SNC..Servicio Nacional de Caminos.
UAGRM..Universidad Autónoma Gabriel René Moreno.
UDAPSO...Unidad de Análisis de Políticas Sociales.
UNICEF...Fondo de Naciones Unidas para la protección de la Infancia.
USAID...Agencia Internacional para el Desarrollo de U.S.

BIBLIOGRAFIA

ARANDIA, Marcelo

1993 Impacto Económico de la Puesta en Marcha de Vuelta Grande en el Departamento de Chuquisaca, Sucre: Tesis de Grado,... pág.

CARITAS BOLIVIANA

1988 Plan de Promoción Integral, La Paz: Cáritas Boliviana, 67 pág.
1991 V Reunión Nacional de Promoción, La Paz: Cáritas Boliviana, 99 pág.
1993 XXV Asamblea Nacional de Comités Diocesanos (Memoria), La Paz: Cáritas Boliviana, 83 pág.

CARITAS DIOCESANA CAMIRI

1993 Informe Anual 1992, Camiri: Cáritas Camiri, 35 pág.

1990 Organigrama, Manual Operativo y Manual de Funciones de Cáritas Camiri, Camiri: Cáritas Camiri, 41 pág.

CENTRO DE DESARROLLO FORESTAL (CDF)

1993 Información para la Elaboración del Diagnóstico Forestal Nacional, Sucre: CDF, 39 pág.

CENTRO DE INVESTIGACION Y MEJORA DEL GANADO BOVINO (CIMBOC)

1988 Informe Anual de Actividades, Gestión 1987, El Salvador: CIMBOC, 5 pág.

1989 Informe Anual de Actividades, Gestión 1988, El Salvador: CIMBOC, 10 pág.

1990 Informe Anual de Actividades, Gestión 1989, El Salvador: CIMBOC, 4 pág.

1991 Informe Anual de Actividades, Gestión 1990, El Salvador: CIMBOC, 11 pág.

1992 Informe Técnico Correspondiente a la Gestión 1991, El Salvador: CIMBOC, 9 pág.

1993 Informe de Actividades y Logros, Gestión 1992, El Salvador: CIMBOC, 8 pág.

CORPORACION DE DESARROLLO DE CHUQUISACA (CORDECH)

1990 Fomento a la Ganadería Porcina (Evaluación Ex-Post Gestiones 1987-1989),Sucre: CORDECH, 54 pág.

1990 Informe de Ejecución del Plan Anual Operativo/89, Sucre: CORDECH, 64 pág.

1991 Informe de Ejecución del Plan Anual Operativo/90, Sucre: CORDECH, 67 pág.

1992 Informe de Ejecución del Plan Anual Operativo/91, Sucre: CORDECH, 95 pág.

1993 Informe de Ejecución del Plan Anual Operativo/92, Sucre: CORDECH, 114 pág.

1993 Informe del Estado de Situación de CORDECH, Sucre: CORDECH, 5 pág.

1991 Información General sobre las Provincias de Luis Calvo y Hernando Siles, Monteagudo: Proyecto FGP, 21 pág.

1987 Informe Anual de la Gestión Agrícola 1986/87, Sucre: CORDECH, ... pág.

1988 Informe Anual de la Gestión Agrícola 1987/88, Sucre: CORDECH,..... pág.

1989 Informe Anual de la Gestión Agrícola 1988/89, Sucre: CORDECH,..... pág.

1990 Informe Anual de la Gestión Agrícola 1989/90, Sucre: CORDECH,..... pág.

1991 Informe Anual de la Gestión Agrícola 1990/91, Sucre: CORDECH,..... pág.

199? Proyecto Fomento a la Ganadería Porcina, Fase III, Sucre: CORDECH, Tomos I y II.

198? Plan Regional de Desarrollo de Chuquisaca (Visión Prospectiva al año 2010), Sucre: CORDECH, Tomos I, II, III,IV, Anexos Tomo I y Análisis Crítico-Informe Final.

CORRADO (P. Alejandro) y COMAJUNCOSA (P. Antonio)

1984 El Colegio Franciscano de Tarija y sus Misiones, Quarrachi:Tip. Colegio de San Buenaventura, 596 pág.

DIAZ DE GUZMAN, Rui

1979 Relación de la Entrada de los Chiriguanos, Santa Cruz: Fundación Cultural "Ramón Darío Gutiérrez", 173 pág.

EQUIPO TECNICO DE APOYO A LA REFORMA EDUCATIVA-ETARE

1993 Reforma Educativa (Propuesta), La Paz: ETARE, 116 pág.

1993 Seminario: Reformas Educativas Comparadas, La Paz: ETARE, 172 pág.

PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA

1991 Anexo al Decreto Supremo nº 22763 , La Paz : Gaceta de la República de Bolivia, 17 pág.

HEALY, kevin

1982 Caciques y Patrones, Cochabamba: CERES, 431 pág.

MELIA Bartolomeu
1988 Ñande Reko (Nuestro modo de ser), La Paz : CIPCA, 222 pág.

MINISTERIO DE ASUNTOS CAMPESINOS Y AGROPECUARIOS et al.
1986 Ley General Forestal, Reglamento y Ley de Vida Silvestre, Parques Nacionales, Caza y Pesca, Santa Cruz: CDF, 119 pág.

MINISTERIO DE DESARROLLO HUMANO
1.993 Plan Anual Operativo. Gestión 1.994 , Sucre. Secretaría Regional de Salud. Chuquisaca, 69 pág.

MINISTERIO DE PLANEAMIENTO Y COORDINACION
1993 Programas de inversión Pública Región Chuquisaca, La Paz, Agosto 1993.

MINISTERIO DE PREVISION SOCIAL Y SALUD PUBLICA
1987 Plan Nacional de Desarrollo-Supervivencia Infantil y Salud Materna (Resumen Ejecutivo), La Paz: OPS/ OMS.

PIFARRE, Francisco
1989 Historia de un Pueblo, La Paz: CIPCA, 542 pág.

FORERO, Edgar
1992 Propuesta de Marco Conceptual para el Análisis Regional, Santa Fe de Bogota : CIDER, 19 pág.

PROYECTO DE DESARROLLO AGROPECUARIO DE MACHARETI, FAO/PNUD.
1990 Diagnóstico Agropecuario de la Zona de Influencia del Proyecto de Desarrollo Agropecuario de Macharetí (PDAM), Sucre: CORDECH, ... pág.
1991 Proyecto de Inversión para el Desarrollo Agropecuario de Macharetí, Sucre: CORDECH, ... pág.

SERVICIO NACIONAL DE CAMINOS
1993 Informe de la Gestión 1992 del SNC Distrito Tarija, Tarija: SNC, 143 pág.

WILKINS J.V. et al.
1980 El Proyecto Criollo Chaqueño, Santa Cruz: Misión Británica- CIAT, Documento de trabajo Nº 10, 17 pág.

WILKINS J.V. et ROJAS F.
1990 Manual de Actividades y Desarrollo del Proyecto Criollo Chaqueño (CIMBOC), Santa Cruz: Misión Británica- Centro de Investigación en Agricultura Tropical, 27 pág.

TEKO-GUARANI
1993 Informe Final de la Campaña de Alfabetización, Camiri: Teko-Guaraní, 35 pág.
1990 Código de la Educación Boliviana, Cochabamba : Edit. Serrato Ltda., 110 pág.

DIMENSION URBANO FUNCIONAL

INTRODUCCIÓN

A través de esta dimensión se pretende explicar el proceso de desarrollo o la falta de éste en el área de estudio : la Franja Horizontal de la Provincia Luis Calvo. El análisis del aspecto Urbano-Funcional permite ver la estructuración espacial de los asentamientos y su interrelación, de estas relaciones y flujos se establece un sistema, que nos muestra una realidad del comportamiento territorial donde se conjugan una serie de componentes, tales como la acción de un determinado capital, los habitantes que actúan bajo ciertas organizaciones o en forma individual, la parte administrativa institucional, fiscal y financiera del estado, hacen que el medio ambiente o un determinado territorio sufra un proceso de transformación por la acción de estos factores. Esta transformación se puede visualizar a un nivel regional, extrarregional e incluso internacional.

La conformación espacial de los asentamientos y su entorno, las relaciones con otros centros desde el punto de vista funcional, crea un sistema de flujos con un grado de jerarquía. En cuanto a la importancia o vocación productiva de cada centro o tipo de servicio prestado en su área de influencia determina el grado de eficiencia de estos centros.

La dimensión urbano funcional no solamente se refiere a los centros poblados, sino a todo asentamiento que tiene ciertos niveles de concentración poblacional.

1. Metodología.

La metodología empleada para realizar el diagnóstico de la Dimensión Urbano-Funcional ha sido realizado mediante un recorrido por el área de estudio para conocer cada una de sus poblaciones, canales de comunicación y vertebración, relaciones múltiples entre estas para determinar su estructura funcional, el grado de cubrimiento, eficiencia, etc.

Esta información ha sido complementada con datos extraídos de la boleta del DISE CHACO, datos del censo de población y vivienda del INE 76 e INE 92 y bibliografía adicional que ha permitido un análisis cuantitativo y estadístico para lograr datos que comparados con los indicadores, se pueda determinar parámetros de calidad de vida, necesidades y servicios básicos, que han ayudado al proceso analítico.

2. Objetivos.

El análisis urbano funcional busca establecer la situación actual del sistema de centros poblados de la región con el desarrollo regional en términos de poder definir dentro de la dimensión, los problemas y las potencialidades del desarrollo en términos de : identificación del sistema o subsistemas urbano-funcionales, cubrimiento territorial, la especialización del sistema de ciudades de acuerdo a la cantidad y calidad de los servicios y por último identificar la articulación del sistema regional con el nacional e internacional.

3. Clasificación de Centros Poblados y Area Dispersa.

La información levantada a través de la boleta censal y su posterior procesamiento nos permite hacer una clasificación de los centros poblados y área dispersa según características en cuanto a : poblaciones mayores a 20 familias como determinante, y luego que tengan ligeros trazos de calle, algún tipo de equipamiento básico como agua y/o luz, algún equipamiento en salud, educación, recreación (plaza o cancha) y vinculación caminera a otros centros (ver Cuadro Nº 1). Se ha seleccionado como centros poblados a 10 poblaciones que son las siguientes : Camatindi, Carandaytí, Huacaya, Iguembe, Ivo, Macharetí, Ñancaroinza Estación, Santa Rosa, Tiguipa Pueblo y Tiguipa Estación.

Los asentamientos que no están incluidos en esta lista serán considerados como área dispersa.

CUADRO Nº 1
DISE - CHACO
CENTROS POBLADOS

CENTROS POBLADOS	No.FLIAS.	HABITANTES
CAMATINDI	76	386
CARANDAYTI	69	285
TIGUIPA EST.	215	1124
HUACAYA	42	205
IGUEMBE	48	205
IVO	76	447
MACHARETI	149	780
SANTA ROSA	49	319
TIGUIPA PUEBLO	26	149
ÑANCAROINZA	64	358
TOTALES	814	4258

Fuente : Encuesta DISE-Chaco. 1.993

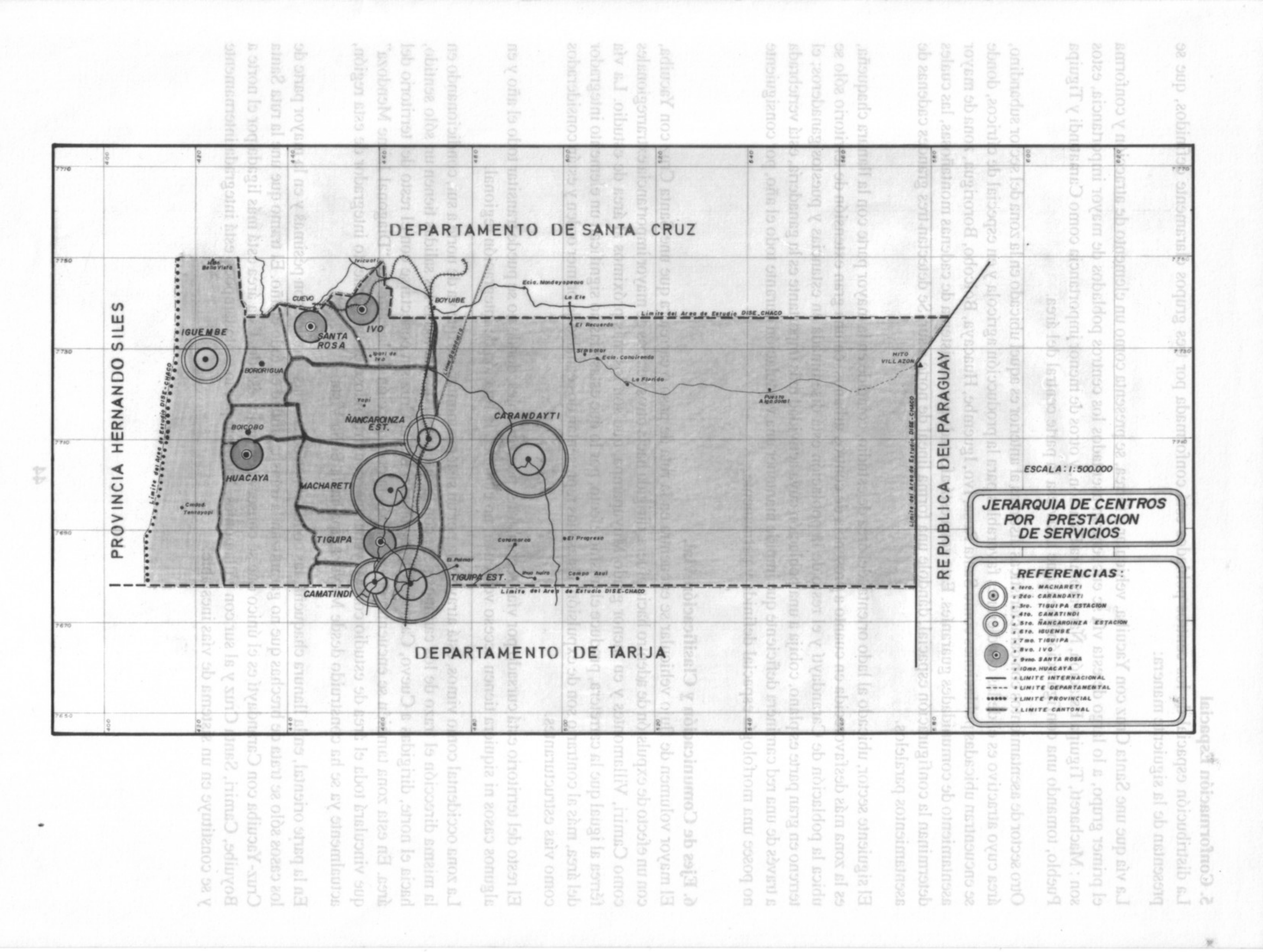
4. Jerarquización de Centros de acuerdo a su equipamiento.

Si tomamos como requisito la cantidad de 2.000 habitantes para que una población tenga la calidad de urbana, estaríamos frente al caso de una población netamente rural, porque ninguno de los centros alcanza esta cantidad, de ahí que sólo hablaremos de centros poblados y área dispersa.

Entre los centros poblados más importantes tenemos a Macharetí, por poseer la mayor cantidad de infraestructura de servicio, presencia de instituciones, empresas, aunque no es la más poblada, pero si se encuentra como el centro desde donde se dirigen acciones hacia la región.

Tiguipa Estación, la más poblada de la zona, se ubica como el segundo centro en importancia, su condición de estación de ferrocarril tiene una enorme ventaja sobre el resto de poblaciones y algún tipo de equipamiento que sirve especialmente a la llanura chaqueña.

Carandaytí, la tercera población, al igual que la anterior cuenta con mucha importancia para toda la población de la llanura chaqueña, la cual acude a este centro para proveerse de lo más indispensable y en muchos casos donde los diversos sectores productivos de la zona tienen su segunda residencia para hacer uso de los servicios que brinda. Ñancaroinza Estación, Camatindi e Iguembe, siguen en importancia, con menor equipamiento que las anteriores y mayores limitaciones. Finalmente tenemos con menor grado de importancia los centros de Ivo, Tiguipa Pueblo, Santa Rosa y Huacaya. (El detalle de equipamiento, servicios e instituciones con las que cuentan los centros poblados se encuentra en el Cuadro Nº 1 del ANEXO).



DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ
PROVINCIA HERNANDO SILES
REPUBLICA DEL PARAGUAY
DEPARTAMENTO DE TARIJA
Limite del Area de Estudio DISE-CHACO
IGUEMBE
BORORIGUA
BOICOBO
HUACAYA
CUEVO
SANTA ROSA
IVO
ÑANCAROINZA EST.
MACHARETI
TIGUIPA
CAMATINDI
TIGUIPA EST.
CARANDAYTI
BOYUIBE
Ivo
Yapi
Ecia. Nandeyopecua
La Ele
El Recuerdo
Sibolar
Ecia. Conuirenda
La Florida
Puesto Algodonal
HITO VILLAZON
Coromoroo
El Progreso
El Palmar
Pozo Ivira
Campo Azul
ESCALA : 1:500.000
JERARQUIA DE CENTROS POR PRESTACION DE SERVICIOS
REFERENCIAS:
1ero. MACHARETI
2do. CARANDAYTI
3ro. TIGUIPA ESTACION
4to. CAMATINDI
5to. ÑANCAROINZA ESTACION
6to. IGUEMBE
7mo. TIGUIPA
8vo. IVO
9vno. SANTA ROSA
10mo. HUACAYA
LIMITE INTERNACIONAL
LIMITE DEPARTAMENTAL
LIMITE PROVINCIAL
LIMITE CANTONAL

5. Conformación Espacial

La distribución espacial de los centros poblados está conformada por tres grupos claramente definidos, que se presentan de la siguiente manera:

La vía que une Santa Cruz con Yacuiba, vehicular y férrea, se presenta como un elemento de atracción y conforma el primer grupo, a lo largo de esta vía se encuentran asentados los centros poblados de mayor importancia, estos son : Macharetí, Tiguipa Estación, Ñancaroinza Estación, y otros de menor importancia como Camatindi y Tiguipa Pueblo, tomando una configuración lineal que atraviesa la parte central del área.

Otro sector de asentamientos con características distintas al anterior es aquel ubicado en la zona del sector subandino, área cuyo atractivo es el de las condiciones favorables para la producción agrícola y en especial de cítricos, donde se encuentran ubicadas poblaciones como Santa Rosa, Ivo, Iguembe, Huacaya, Boicobo, Bororigua, zona de mayor asentamiento de comunidades guaraníes. Esta zona está afectada por un sistema de cadenas montañosas, las cuales determinan la configuración espacial, dándole una forma lineal de norte a sur. Se detectan tres grandes cadenas de asentamientos paralelos.

El siguiente sector, ubicado al lado oriental del área de estudio, coincide en la mayor parte con la llanura chaqueña, es la zona más desfavorecida en cuanto a presencia de centros urbanos, en una gran extensión de territorio sólo se ubica la población de Carandaytí y el resto de la población está diseminada en estancias y puestos ganaderos; el terreno en gran parte es plano, cobija a una población cuya actividad más importante es la ganadería, está vertebrada a través de una red caminera deficiente que impide mantener una vinculación durante todo el año, por consiguiente no posee una morfología espacial definida y permanente.

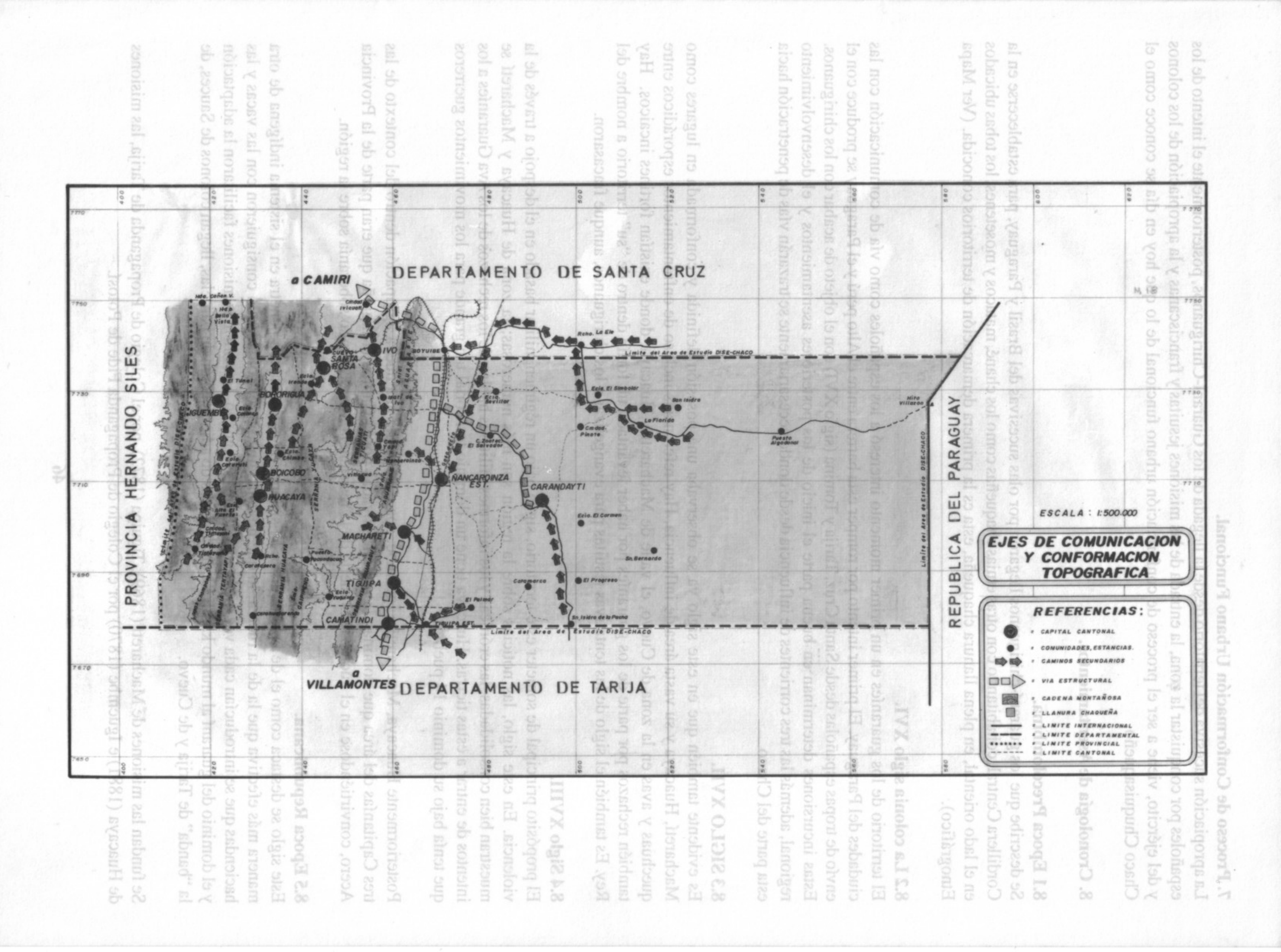
6. Ejes de Comunicación y Clasificación Vial.

El mayor volumen de flujo vehicular se encuentra en la ruta de paso o carretera que une Santa Cruz con Yacuiba, con un efecto de expulsión de adentro hacia afuera, dirigida hacia otros centros de mayor importancia extrarregionales como Camiri, Villamontes y en menor grado Muyupampa, que son los más próximos al área de estudio. La vía férrea al igual que la carretera, produce el mismo efecto, por lo que estas vías no significan un elemento integrador del área, más al contrario son de expulsión. Estas vías representan dos canales de primer orden y están considerados como vías estructurantes.

El resto del territorio está cursado por vías secundarias, poco estables, donde no se puede transitar todo el año y en algunos casos ni siquiera tienen acceso vehicular, no cumplen la función de integración regional.

La zona occidental como vimos, está atravesada por un sistema montañoso que va de norte a sur, condicionando en la misma dirección el trazo de los caminos pero con la diferencia de que todas las salidas tienen un sólo sentido, hacia el norte, dirigidas a Cuevo, Camiri, Muyupampa y Santa Cruz sin conectarse con el resto del territorio del área. En esta zona también se encuentra en ejecución la construcción de la carretera "Diagonal Jaime Mendoza" que vinculará toda el área de estudio con Muyupampa, convirtiéndose en un elemento integrador de esta región, actualmente ya se ha construido desde Muyupampa hasta Bella Vista.

En la parte oriental, en la llanura chaqueña, las condiciones de las vías también son pésimas y en la mayor parte de los casos sólo se trata de brechas que no garantizan la transitabilidad en todo el año. El tramo que une la ruta Santa Cruz-Yacuiba con Carandaytí es el único que se conserva en mejor estado. Esta área está más ligada por el norte a Boyuibe, Camiri, Santa Cruz y al sur con Villamontes, Yacuiba, por lo tanto tampoco está integrada internamente y se constituye en un sistema de vías inestable.


EJES DE COMUNICACION
Y CONFORMACION
TOPOGRAFICA
ESCALA : 1:500.000
REFERENCIAS:
CAPITAL CANTONAL
COMUNIDADES, ESTANCIAS.
CAMINOS SECUNDARIOS
VIA ESTRUCTURAL
CADENA MONTAÑOSA
LLANURA CHAQUEÑA
LIMITE INTERNACIONAL
LIMITE DEPARTAMENTAL
LIMITE PROVINCIAL
LIMITE CANTONAL
DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ
DEPARTAMENTO DE TARIJA
PROVINCIA HERNANDO SILES
REPUBLICA DEL PARAGUAY
a CAMIRI
a VILLAMONTES
IVO
SANTA ROSA
BOYUIBE
BORORIGUA
IGUEMBE
BOICOBO
HUACAYA
MACHARETI
TIGUIPA
CAMATINDI
ÑANCAROINZA EST.
CARANDAYTI
Puesto Algodonal
La Florida
San Isidro
Ecia. El Simbolar
Rcho. La Ele
Ecia. El Carmen
Sn.Bernardo
El Progreso
Caramarca
El Palmar
Sn. Isidro de la Pacha
Hito Villazon
Limite del Area de Estudio DISE-CHACO

7. Proceso de Conformación Urbano Funcional.

La apropiación sucesiva del territorio desde la llegada de los Guaraní-Chiriguanos, posteriormente el intento de los españoles por conquistar la zona, la entrada de las misiones jesuitas y franciscanas y la apropiación de los colonos y del ejército, viene a ser el proceso de conformación urbano funcional de lo que hoy en día se conoce como el Chaco Chuquisaqueño.

8. Cronología de Asentamientos.

8.1 Epoca Precolombina:

Se describe que los guaraní-chiriguanos llegaron por olas sucesivas del Brasil y Paraguay, para establecerse en la Cordillera Central, cohabitando con otras etnias chaqueñas como los chané, matacos y mosetenes, los tobas ubicados en el lado oriental, en plena llanura chaqueña, esta es la primera demarcación de territorios conocida. (Ver Mapa Etnográfico).

8.2 La colonia siglo XVI.

El territorio de los guaraníes en un primer momento interesó a los españoles como vía de comunicación con las ciudades del Paraguay. El primer intento por romper esta barrera entre el Alto perú y el Paraguay se produce con el envío de tropas españolas desde Santa Cruz, Tarija y Tomina (siglo XVI) con el objeto de acabar con los chiriguanos. Estas incursiones determinan en buena parte el inicio de los posteriores asentamientos y el desenvolvimiento regional, además las tres corrientes de influencia desde donde necesariamente se trazarán vías de penetración hacia ésta parte del Chaco.

8.3 SIGLO XVII.

Es evidente también que en este siglo ya se observaba una posesión definida y conformada en lugares como Macharetí, Huacaya y su vasta área de influencia. Hay referencias incluso de enfrentamientos esporádicos entre quechuas y avas en la zona de Cuevo, el valle de Macharetí y Huacaya, donde existían fortines incaicos. Hay también rechazos por parte de los guaraníes por haber levantado un fortín dentro de "su" territorio a nombre del Rey. Es también el siglo de las tentativas jesuitas para evangelizar a los chiriguanos, aunque fracasaron.

8.4 Siglo XVIII.

El propósito principal de someter este territorio, sigue bajo un régimen militar basado en el despojo a través de la violencia. En este siglo, las noticias sobre la región son más numerosas; la zona de Huacaya y Macharetí se muestran bien consolidadas, las crónicas y los informes militares hablan de los rechazos de los Ava Guaraníes a los intentos de entrar a estas tierras. Huacaya tiene un dominio territorial tan grande para los movimientos guerreros que tenía bajo su dominio 14 pueblos.

Posteriormente Huacaya, Macharetí e Iguembe, aparecen como una nueva agrupación dentro del contexto de las tres Capitanías del área que dominan la región apoyadas por la Capitanía Ingreña que eran parte de la Provincia Acero, convirtiéndose en el núcleo más fuerte de la resistencia ava, sentando soberanía sobre la región.

8.5 Epoca Republicana.

Este siglo se destaca como el de la conquista. El sistema de colonización penetra en el sistema indígena de otra manera más efectiva que la de la fuerza, lo que no consiguieron los soldados lo consiguieron con las vacas y las haciendas que se introducían cada vez más en territorio chiriguano. Las mismas misiones facilitaron la adaptación y el dominio del guaraní al mundo karai. Se dictan leyes de adjudicación de parcelas, llegan colonos de Sauces, de la "banda" de Tarija y de Cuevo.

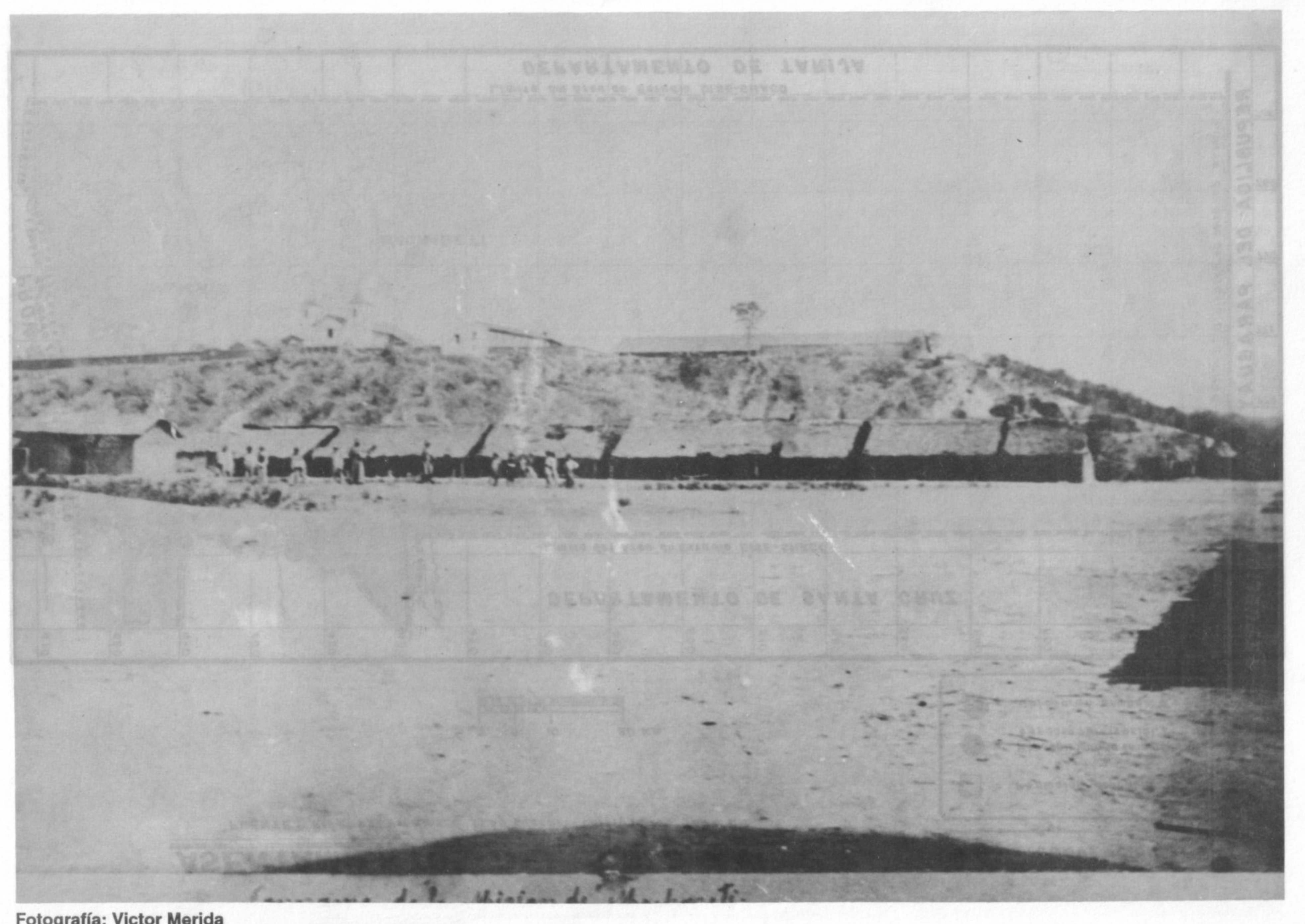
Se fundan las misiones de Macharetí (1869), Tiguipa (1872), por el Colegio de Propaganda de Tarija, las misiones de Huacaya (1881) e Iguembe (1870) por el Colegio de Propaganda Fide de Potosí.

Macharetí tiene su importancia regional, es el principal centro de intercambio entre Tobas y Chiriguanos y su conquista por los franciscanos era un gran paso para la colonización de toda la región del este. “Más de tres mil almas. Se formó pues un grande y vistoso pueblo, que hoy se compone de tres amplias calles, y de una magnífica plaza de 648 m. de largo y 155,40 de ancho. Levantáronse además otros edificios: dos grandes salas para escuelas de ambos sexos; una muy decente vivienda para la maestra: un cómodo mesón para los viajeros; y finalmente se encerró con paredes de tabique un área de 25 m. para enterratorio provisional de los neófitos”.[1]

La configuración territorial se aproxima al modelo actual, los hechos dan lugar a trazos de rutas que comunican con áreas extrarregionales. Es necesario proteger no sólo la vida de los colonos, si no también la única ruta que une Bolivia con el Paraguay y con la Argentina, trazada en esta época por Rosario del Ingre e Iguembe. Espacialmente se introduce un primer elemento de desequilibrio, la política de penetración y desplazamiento no generaba una ocupación uniforme del territorio ni de organización espacial.

[1] (Formación de Macheretí, referido por Corrado y Comajuncosa en "El Colegio Franciscano de Tarija y misiones " 1990, Franciscana, Tarija, Tomo II).

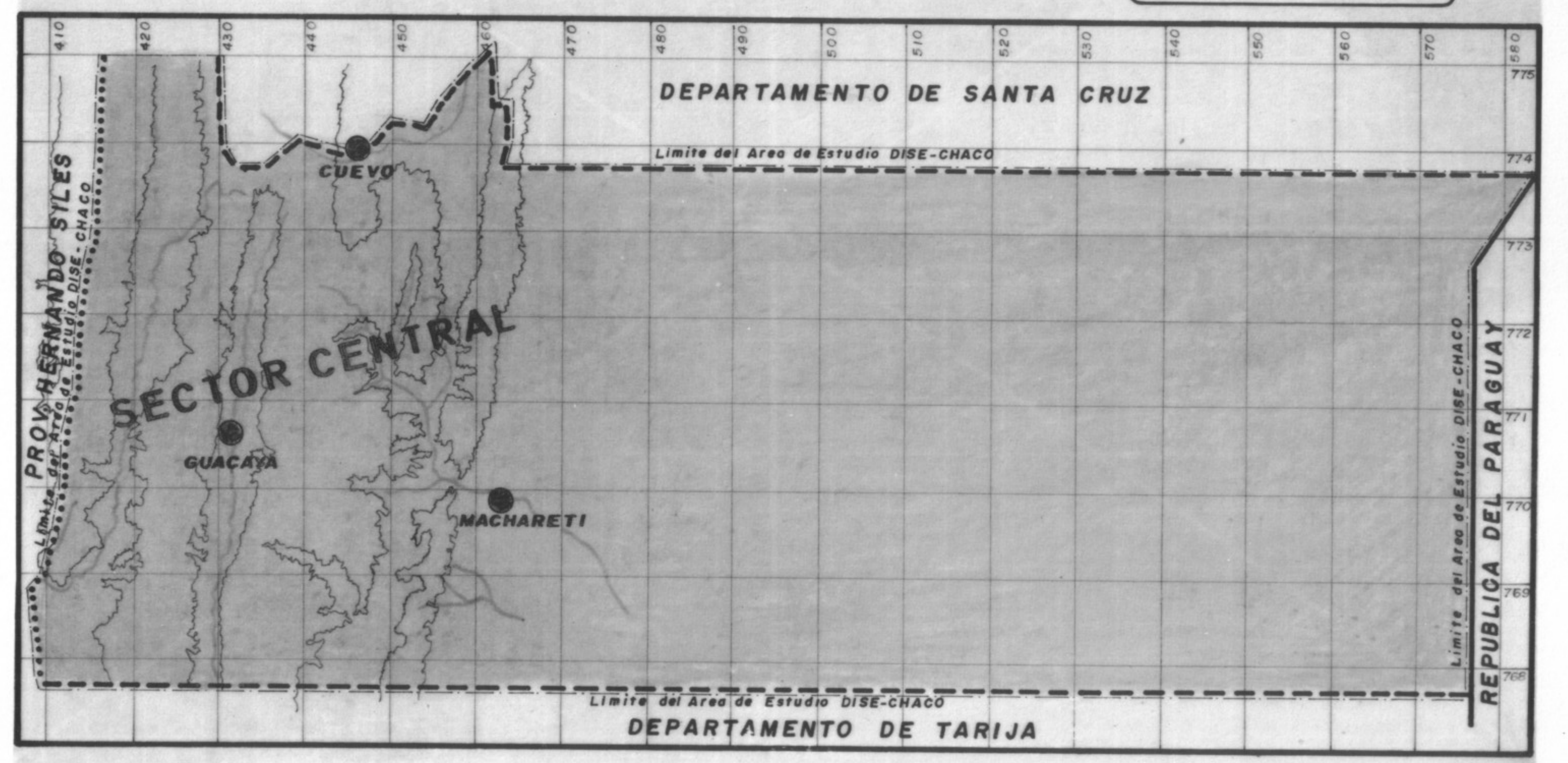
Fotografía: Victor Merida
Panorama de la Misión de Macharetí. fundada en 1869



Fotografía: Victor Merida
Panorama de la Misión de Macharetí fundada en 1869

ASENTAMIENTOS DEL SIGLO XVI

FUENTE: PIFARRE Francisco (Los guarani-chiriguanos Tomo II)



ASENTAMIENTOS DEL SIGLO XVIII

FUENTE : PIFARRE Francisco (Los guaraní - chiriguanos Tomo II)

ASENTAMIENTOS DEL SIGLO XIX

FUENTE: PIFARRE Francisco (Los guaraní - chiriguanos Tomo II)

SIGNOS CONVENCIONALES

= Pob. española o republicana
= Pob. Chiriguana (sin especificar el espacio territorial)
= Misión
= Fortin español o republicano
= Ubicación probable
= Doctrina religiosa

ESCALA GRAFICA

0 5 10 20 Km.

DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ

Limite del Area de Estudio DISE-CHACO

PROV. HERNANDO SILES

REPUBLICA DEL PARAGUAY

DEPARTAMENTO DE TARIJA

KURUJUKI
CUEVO
IVO
ITIRONKE
S. ROSA
TATUKUA
IRENDA
KARORUTI
TAMANDEIVATE
SIPATINDI
IPATY
URUVUNTIGUA
IGUEMBE
BORORIGUA
IAPY
NANKAROINSA
CHIMBE
BOIKOVO
MOROKUJAH
KARANDAITI
TIMBAYTI
GUACAYA
TIEZIJA
IKUARENDA
TATI
MACHARETI
TENTAJAPY
TIGUIPA
KAMATINDI

410 420 430 440 450 460 470 480 490 500 510 520 530 540 550 560 570 580

775 774 773 772 771 770 769 768

El avance de las misiones franciscanas, el establecimiento de los colonos y de los fortines consolidan las poblaciones que conocemos actualmente, se construyen cuarteles y fortines en Iguembe (1866), Huacaya (1875), Ivo (1875), Ingre (1876), Carandaytí (1880). Las misiones ofrecen cierto refugio a los Guaraní-Chiriguanos para contrarrestar los abusos de los terratenientes y su ganado. Cuevo llega a tener la misión de Santa Rosa (1887) e Ivo (1893), llegando de esta manera a fundar la mayoría de las poblaciones que se conocen actualmente distribuidas a lo largo de la franja horizontal de la provincia Luis Calvo.

Esta zona tiene una gran importancia, que se demuestra por la disputa de tres departamentos : Santa Cruz, Chuquisaca y Tarija, por la posesión de Cuevo e Ivo que finalmente queda en posesión de Santa Cruz y Chuquisaca.

8.6 Siglo XX. Epoca Actual.

Posteriormente lo que viene, es de mayor conocimiento nuestro, en la guerra del Chaco la población de Carandaytí se encontraba en la línea de fuego. Camatindi, Tiguipa, Macharetí y Ñancaroinza, también sufrieron por ubicarse en la famosa línea Villamontes-Parapetí, en realidad toda la franja horizontal fue escenario de la Guerra del Chaco. Esta línea posteriormente se va consolidando con el trazo definitivo de la ruta nacional Santa Cruz-Yacuiba, pero internamente la infraestructura caminera es incipiente y de ninguna manera significa una articulación equilibrada. El tendido posterior de la línea férrea entre estos dos centros extrarregionales acaban definitivamente dándole mayor importancia a este eje con lo que se mantienen los patrones de ocupación aparecidos en los períodos anteriores.

Con la ruta nacional en pleno proceso de asfaltado se mantiene el desequilibrio regional y tal vez la ruta Muyupampa-Macharetí en actual ejecución sea un aporte, pero no la solución a extensas zonas en la parte oriental y occidental desarticuladas y con una economía regional estancada y sin impulso.

9. Subsistemas Urbanos y Conformación Topográfica.

Como se observa, según el análisis que se viene efectuando, existen tres subsistemas o subregiones claramente definidas que emergen con características propias que responde a la clasificación hecha en la Dimensión Ambiental y coincide con el subandino, piedemonte y la llanura chaqueña.

9.1 Primer Subsistema: lado occidental del área de estudio, una estructura orográfica de características montañosas condiciona la vertebración y contacto con el resto del área, serranías como el Aguaragüe, Caipependi, Ticuati, Huacaya, Yuycaya y Tentayapi, se erigen en obstáculo para poblaciones asentadas a lo largo de estos cañones, cuya demanda de servicios los consiguen en Cuevo o Camiri en la provincia Cordillera y en Muyupampa dentro de la provincia Luis Calvo, a cuyos lugares trasladan sus productos, en parte del trayecto a lomo de caballo, como ocurre en el cañón de Huacaya.

9.2 Segundo Subsistema: ubicado en la zona central y divide la zona occidental de la oriental, área de transición de las serranías a la llanura chaqueña, corredor de paso necesario entre el flujo comercial hacia Camiri y Villamontes, entre Santa Cruz y Yacuiba y finalmente entre Bolivia y Argentina. Se asientan en este territorio poblaciones importantes como Ñancaroinza Estación, Macharetí, Tiguipa Estación, Tiguipa y Camatindi a las cuales las une una actividad comercial incipiente generada por el paso del tren Santa Cruz-Yacuiba. Es el único subsistema que cuenta con una carretera estable medianamente mantenida que garantiza el mayor flujo vehicular de la zona dirigida a los centros ya mencionados y hacia donde recurre también la población en busca de servicios que no cuenta el área o posee en una forma rudimentaria y escasa.

9.3 Tercer Subsistema: ubicado en la zona oriental y corresponde a la llanura chaqueña, ocupa una gran parte del territorio, sus características económicas son netamente sustentadas por la producción ganadera, no tiene una población concentrada excepto Carandaytí que sería la única población con características urbanas, más al contrario la población está dispersa formando un tablero de parcelamiento en puestos y estancias ganaderas. Su vertebración caminera es escasa a pesar de ser un terreno plano y en todos los casos está dirigida a las provincias vecinas de Cordillera y Gran Chaco o al eje principal del segundo subsistema cuyo destino es el mismo, los centros extrarregionales.

10. Centros de mayor atracción externa.
Como factor de desequilibrio extrarregional surge la polarización de algunos centros que actúan sobre ésta zona, ejerciendo un efecto de dominio. Con estas características se detectan dos centros.

El primero : dirigido hacia el norte, ubicado en la provincia Cordillera tenemos la ciudad de Camiri como fuerte polo de atracción y punto de paso para uno mayor y más fuerte, la ciudad de Santa Cruz. Son poblaciones que ofertan mejor servicio en salud, educación, fuentes de trabajo, y otros, como también un buen mercado para sus productos. Muyupampa, Cuevo y Boyuibe se presentan como otros centros, pero de menor atractivo.

URBANIZACION MACHARETI

ESCALA: 1: 10.000

RIO MACHARETI

Avenida Aguarague
Calle Bolivar
Calle 25 de Mayo
Calle 16 de Julio
Calle Eduardo Avaroa
Calle Gomez
Calle Chuquisaca
Avenida Virgen del Carmen
Carretera Santa Cruz - Yacuiba

PARROQUIA

Laguna de las Gallaretas
Lgna. Ibarra

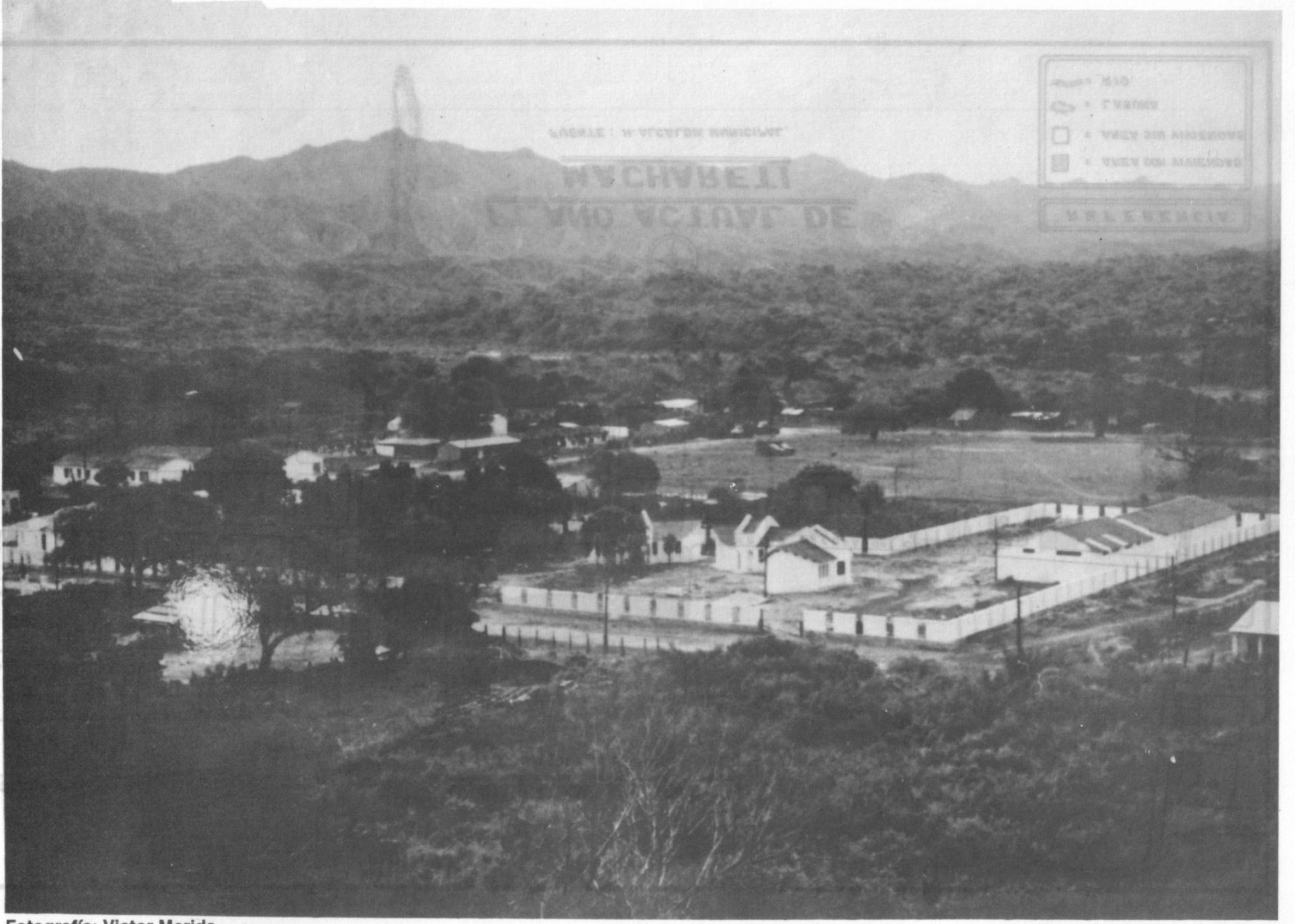
N.M.

PLANO ACTUAL DE MACHARETI

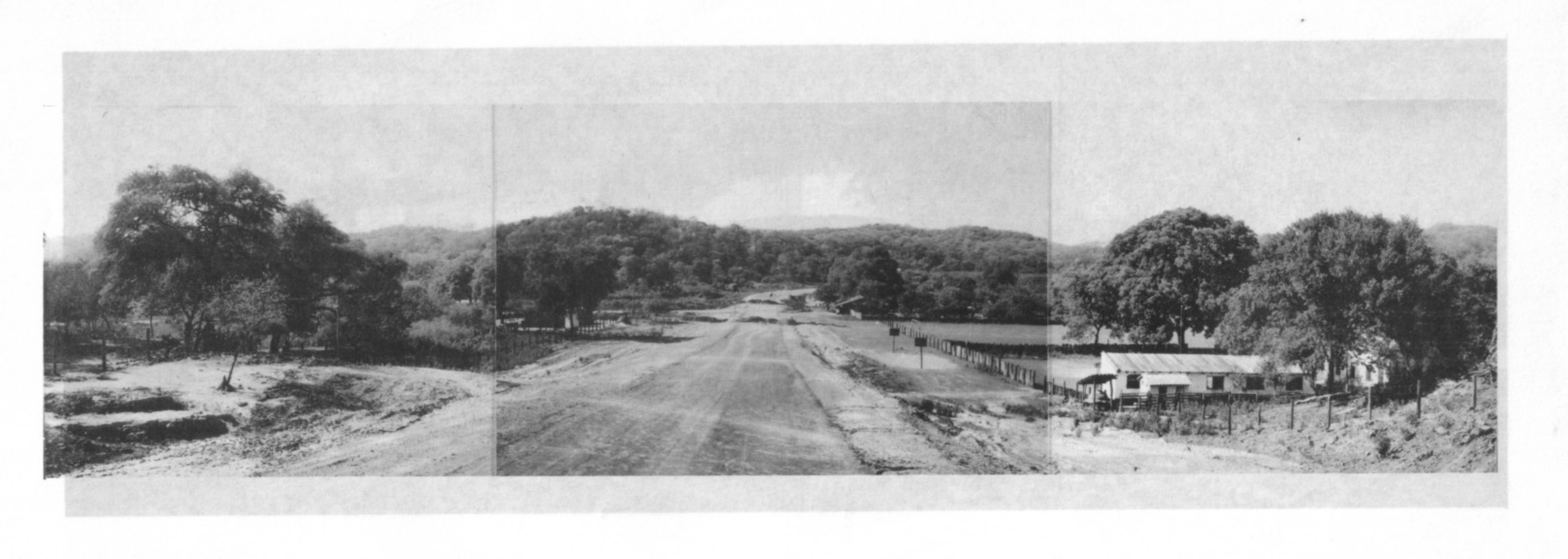
FUENTE: H. ALCALDIA MUNICIPAL.

REFERENCIA:

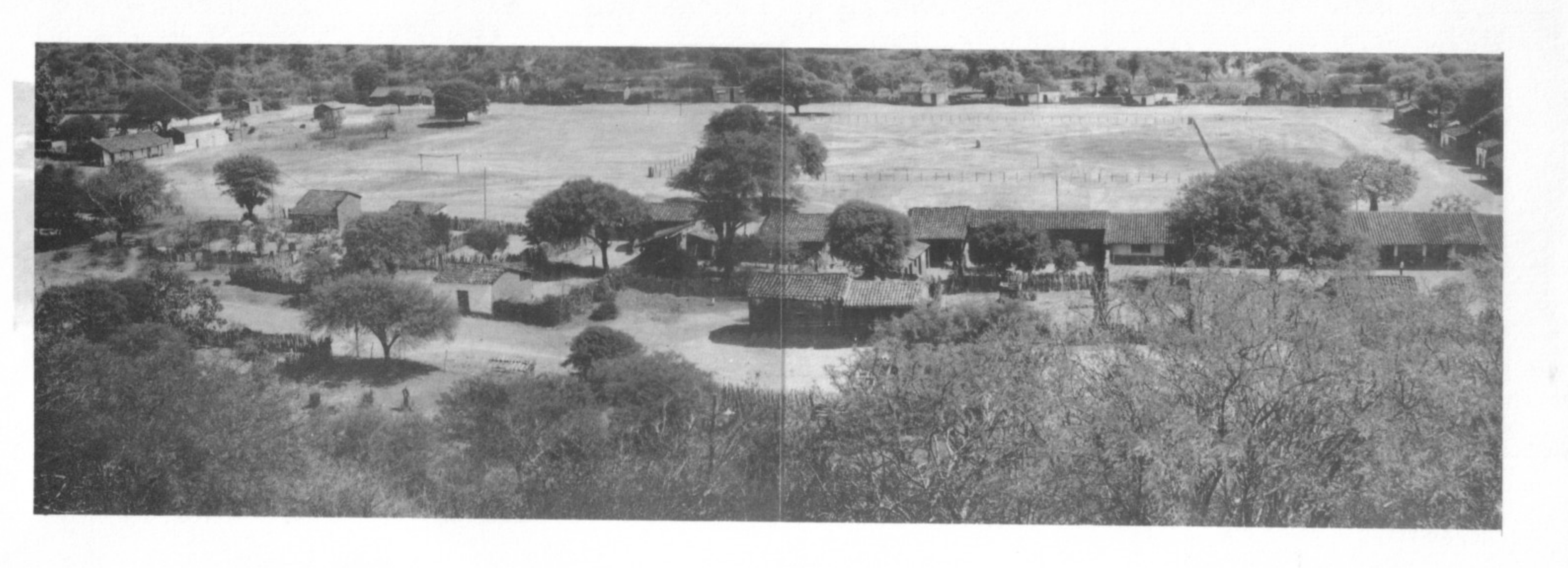
- = AREA CON VIVIENDAS
- = AREA SIN VIVIENDAS
- = LAGUNA
- = RIO

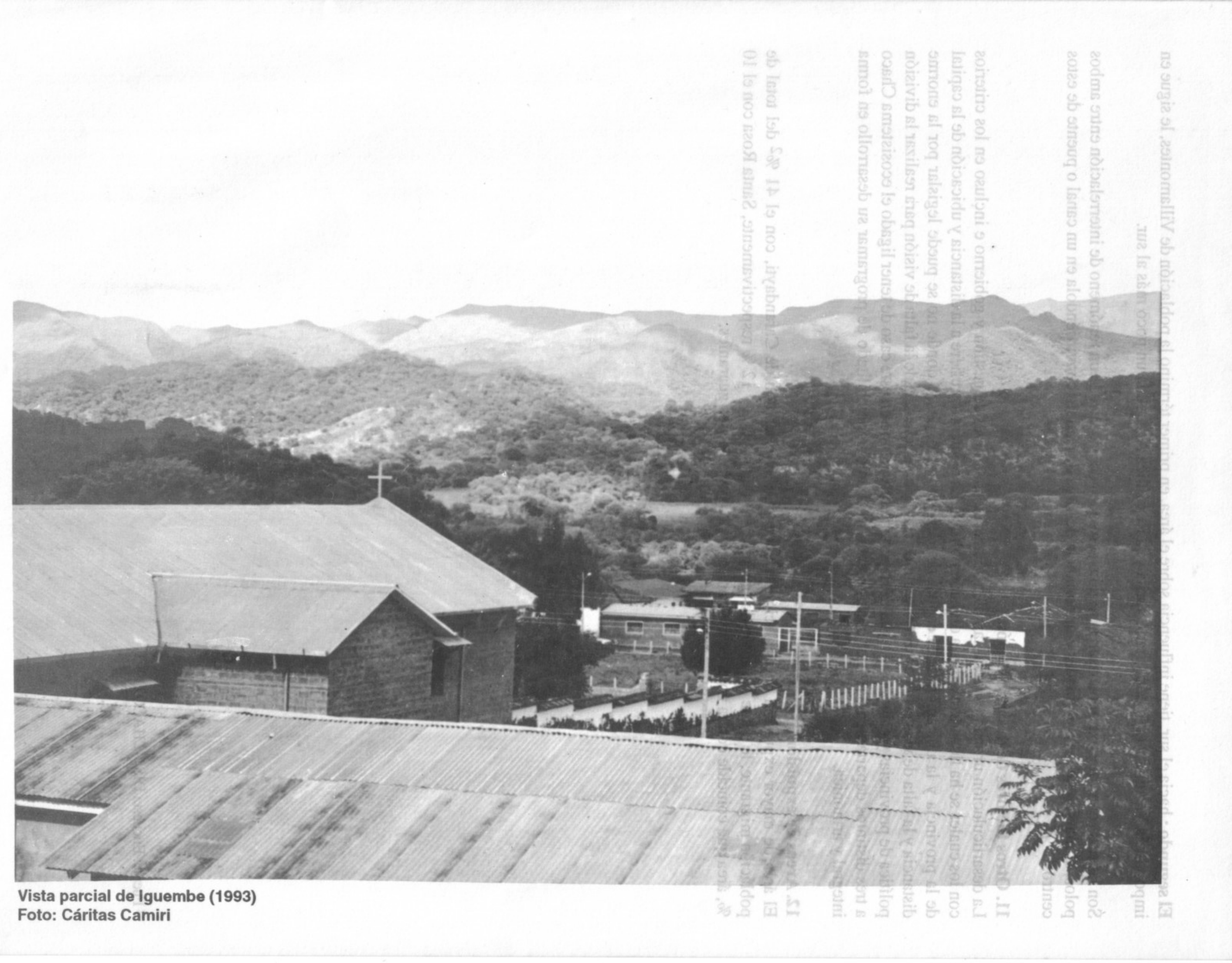


Fotografía: Victor Merida
Vista panorámica de Macharetí actual (1992)



Vista panorámica de Tiguipa pueblo (1993)
Nueva carretera asfaltada
Foto: Cáritas Camiri





Vista parcial de Iguembe (1993)
Foto: Cáritas Camiri

El segundo : hacia el sur, tiene influencia sobre el área, en primer término la población de Villamontes, le sigue en importancia Yacuiba y en menor grado Tarija y la República Argentina un poco más al sur.

Son las dos zonas que extrapolarizan la región, pero que además sucede un fenómeno de interrelación entre ambos polos, al margen de las actividades e importancia del área de estudio convirtiéndola en un canal o puente de estos centros.

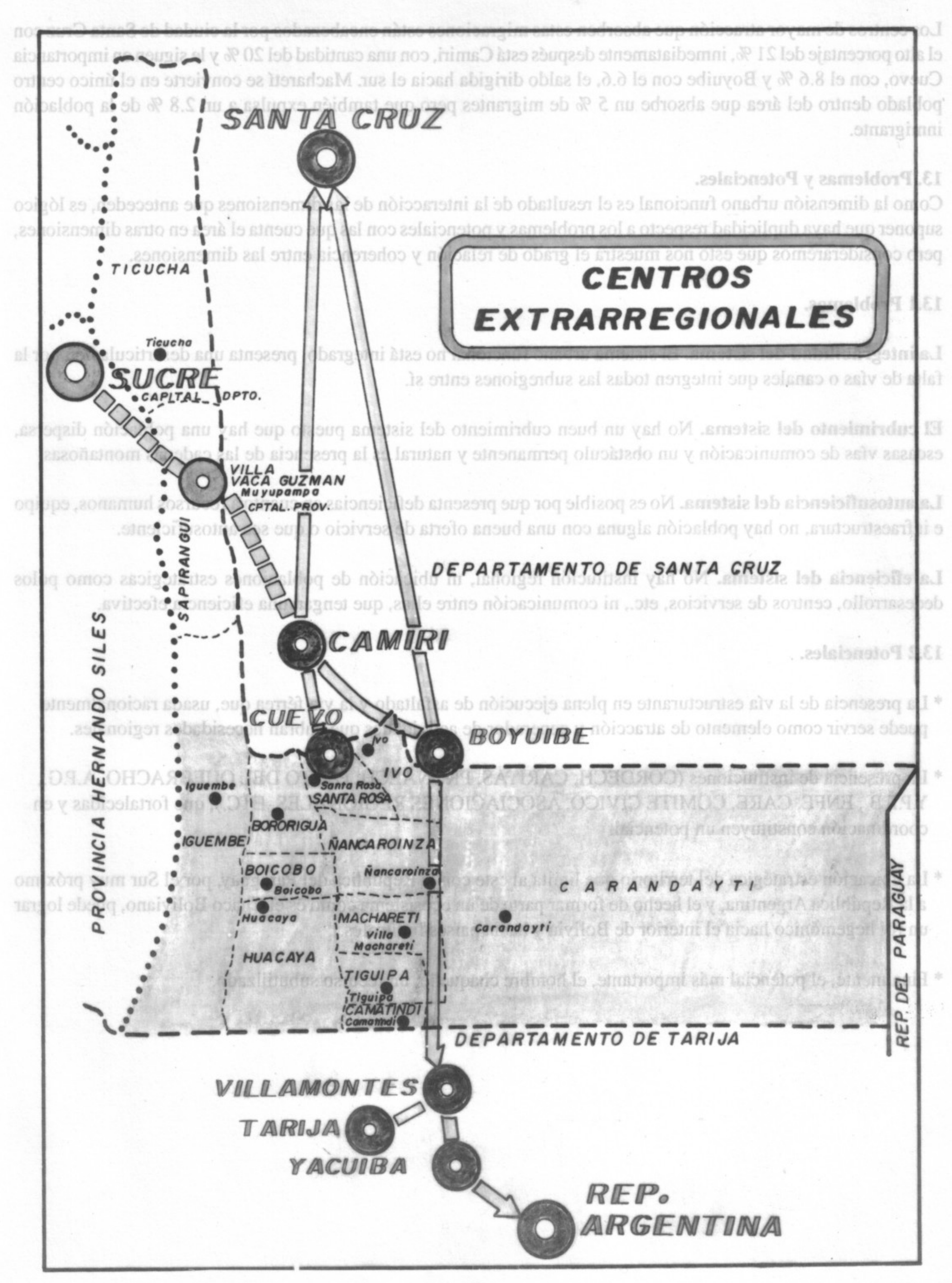
11. Otros factores de desarticulación.

La desarticulación urbano espacial también se manifiesta a nivel de gestión y gobierno e incluso en los criterios con los cuales se ha llevado a cabo la división política. La primera se refiere a la distancia y ubicación de la capital de la provincia y la ubicación de la capital del departamento, desde donde no se puede legislar por la enorme distancia y la falta de vías estables. En el segundo caso y consecuencia de la falta de visión para realizar la división política de provincias y cantones y hasta de departamentos, como en este caso de tener ligado el ecosistema Chaco a tres distintos departamentos y por consiguiente dividido e imposibilitado de programar su desarrollo en forma integral y armónica.

12. Areas de expulsión.

El área de mayor expulsión de población se encuentra en el cantón de Carandayti, con el 41 %[2] del total de población migrante, le sigue el cantón de Iguembe e Ivo, con el 13 y 12 % respectivamente, Santa Rosa con el 10 %, área que coincide con la zona de asentamiento de comunidades guaraníes.

[2] Fuente: Encuesta DISE-CHACO (1993)


SANTA CRUZ
CENTROS EXTRARREGIONALES
TICUCHA
Ticucha
SUCRE
CAPITAL DPTO.
VILLA VACA GUZMAN
Muyupampa
CPTAL. PROV.
SAPIRANGUI
DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ
CAMIRI
CUEVO
Ivo
BOYUIBE
IVO
Iguembe
Santa Rosa
SANTA ROSA
BORORIGUA
IGUEMBE
ÑANCAROINZA
BOICOBO
Boicobo
Ñancaroinza
CARANDAYTI
Carandayti
Huacaya
MACHARETI
Villa Machareti
HUACAYA
TIGUIPA
Tiguipa
CAMATINDI
Camatindi
PROVINCIA HERNANDO SILES
REP. DEL PARAGUAY
DEPARTAMENTO DE TARIJA
VILLAMONTES
TARIJA
YACUIBA
REP. ARGENTINA

Los centros de mayor atracción que absorben estas migraciones están encabezados por la ciudad de Santa Cruz con el alto porcentaje del 21 %, inmediatamente después está Camiri, con una cantidad del 20 % y le siguen en importancia Cuevo, con el 8.6 % y Boyuibe con el 6.6, el saldo dirigida hacia el sur. Macharetí se convierte en el único centro poblado dentro del área que absorbe un 5 % de migrantes pero que también expulsa a un 2.8 % de la población inmigrante.

13. Problemas y Potenciales.

Como la dimensión urbano funcional es el resultado de la interacción de las dimensiones que anteceden, es lógico suponer que haya duplicidad respecto a los problemas y potenciales con las que cuenta el área en otras dimensiones, pero consideraremos que esto nos muestra el grado de relación y coherencia entre las dimensiones.

13.1 Problemas.

La integrabilidad del sistema. El sistema urbano funcional no está integrado, presenta una desarticulación por la falta de vías o canales que integren todas las subregiones entre sí.

El cubrimiento del sistema. No hay un buen cubrimiento del sistema puesto que hay una población dispersa, escasas vías de comunicación y un obstáculo permanente y natural es la presencia de las cadenas montañosas.

La autosuficiencia del sistema. No es posible por que presenta deficiencias en cuanto a recursos humanos, equipo e infraestructura, no hay población alguna con una buena oferta de servicio o que sea autosuficiente.

La eficiencia del sistema. No hay institución regional, ni ubicación de poblaciones estratégicas como polos dedesarrollo, centros de servicios, etc., ni comunicación entre ellas, que tengan una eficiencia efectiva.

13.2 Potenciales.

* La presencia de la vía estructurante en plena ejecución de asfaltado y la vía férrea que, usada racionalmente puede servir como elemento de atracción y generador de actividades que cubran necesidades regionales.

* La presencia de instituciones (CORDECH, CARITAS, PRONAECH, PACTO DEL QUEBRACHO, A.P.G., Y.P.F.B., ENFE, CARE, COMITE CIVICO, ASOCIACIONES REGIONALES, ETC.), que fortalecidas y en coordinación constituyen un potencial.

* La ubicación estratégica del territorio que limita al este con la República del Paraguay, por el Sur muy próximo a la República Argentina, y el hecho de formar parte de un ecosistema como es el Chaco Boliviano, puede lograr un rol hegemónico hacia el interior de Bolivia y hacia países limítrofes.

* Finalmente, el potencial más importante, el hombre chaqueño, un recurso subutilizado.

BIBLIOGRAFIA.

MARTINEZ DEL RIO (Joaquín)

1992 Asesoría y Capacitación en planificación del desarrollo regional. Bogotá, CIDER (Universidad de los Andes).

CORDECRUZ CIPCA

1986 Plan de desarrollo rural cordillera. Santa Cruz,Cordecruz-Cipca.

INSTITUTO NAL. DE ESTADISTICA

1993 Datos Censo Nal. de Población y Vivienda 1976 y 1992 (Provincia Luis Calvo, Dpto. Chuquisaca). La Paz, Min. Planeamiento y Coordinación.

CORRADO ALEJANDRO, COMAJUNCOSA ANTONIO

1990 El Colegio Franciscano de Tarija y sus misiones. Tomo I, II. Edit. Offset Franciscana.

PIFARRE FRANCISCO ALBO JAVIER

1989 Los Guaraní-Chiriguanos (Ñande Reko, Historia de un pueblo y la comunidad hoy) Tomo I, II y III. 1989. Edit. Popular, La Paz.

INSTITUTO GEOGRAFICO MILITAR

1991 Cartas Geográficas (Area de Estudio). La Paz. Edición 1-IGM.

ANEXO.CUADRO Nº 1
DISE - CHACO
JERARQUIZACION DE CENTROS POBLADOS
SEGUN INSTITUCIONES Y EQUIPAMIENTO

GRADO IMPOR.	CENTRO POBLADO	SERV. O EQUIPAM.	JERARQUIA SERV.
1	Macharetí	Entel	
		Diter	
		Pista aérea	de tierra
		caminos	red fundamental
		Cordech	PDAM
		S.N.C.	regional
		Cartelone	emp. constr.
		Culto	Parroquia
		Sind. agrario	
		Asoc.Ganaderos	
		Comité Cívico	
		Alcaldía	
		Guardia	
		Salud	Hosp.Distrital
		Educación	prebásico
			básico
			intermedio
			medio
		Internado	femenino
			masculino
		Agua potable	por cañería
		Energía eléctrica	Setar
2	Tiguipa Est.	Diter	
		Pista aérea	de tierra
		Red ferroviaria	Estación
		Culto	Parroquia
		Asoc. Ganaderos	
		Comité Cívico	
		Corregidor	
		Agente Municipal	
		Salud	Hosp.Area
		Educación	Prebásico
			Básico
			Intermedio
		Agua Potable	
		Energía Electrica	

GRADO IMP.	CENTRO POBLADO	SERV. O EQUIPAM.	JERARQUIA SERV.
3	Carandayti	Diter	
		Pista aérea	de tierra
		Cordech	Cimboc
		Sind. Agrario	
		Comité Cívico	
		Corregidor	
		Agente Municipal	
		Salud	Hosp. Area
		Educación	Prebásico
			Básico
		Agua Potable	
		Energía Electrica	
4	Rancaroinza	Radio	
		Red Ferroviaria	Estación
		Sind. Agrario	
		Asoc. Ganaderos	
		Comité Cívico	
		Corregidor	
		Agente Municipal	
		Salud	Posta
		Educación	Prebásico
			Básico
		Agua Potable	
		Energía Electrica	
5	Camatindi	Radio	
		Caminos	Red Fundamental
		Sind. Agrario	
		Asoc.Ganaderos	
		Comité Cívico	
		Corregidor	
		Agente Municipal	
		Salud	Posta
		Educación	Prebásico
			Básico
		Agua Potable	
		Energía Electrica	

GRADO IMPOR.	CENTRO POBLADO	SERV. O EQUIPAM.	JERARQUIA SERV.
6	Iguembe	Radio	
		Sind. Agrario	
		Asoc. Ganaderos	
		Comité Cívico	
		Corregidor	
		Agente Municipal	
		Salud	Hosp. Area
		Educación	Prebásico
			Básico
			Intermedio
		Agua Potable	
7	Ivo	Radio	
		Red Ferroviaria	
		Asoc. Ganaderos	
		Comité Cívico	
		Corregidor	
		Agente Mpal	
		Salud	Posta
		Educación	Prebásico
			Básico
8	Tiguipa	Camino	Red Fundamental
		Sind. Agrario	
		Comité Cívico	
		Corregidor	
		Salud	Posta
		Educación	Prebásico
			Básico
		Agua Potable	
		Energía Electrica	
9	Santa Rosa	Radio	
		Comité Cívico	
		Corregidor	
		Salud	Posta
		Educación	Prebásico
			Básico
		Agua Potable	
		Energía Electrica	

GRADO IMPOR.	CENTRO POBLADO	SERV. O EQUIPAM.	JERARQUIA SERV.
10	Huacaya	Radio	
		Comité Cívico	
		Corregidor	
		Alcaldía	Agente Mpal.
		Salud	Posta
		Educación	Prebásico
			Básico
			Intermedio

FUENTE: ENCUESTA DISE-CHACO. 1993

Indice

Indice de Cuadros Componente Administrativo Institucional

Indice de Cuadros Componente Fiscal Financiero

Indice de Gráficos Componente Fiscal Financiero

Dimensión Urbano Funcional

Indice de Cuadros

Indice de Anexo

Mapas

Fotografías

